

**COMISION DE TRANSPARENCIA ACCESO A LA INFORMACION PUBLICA Y PROTECCION DE DATOS
PERSONALES DEL ESTADO DE QUERETARO**

Estado Analítico del Activo
Del 01/ene./2026 al 31/mar./2026
(Cifras en Pesos)

| Concepto | Saldo Inicial | Cargos del periodo | Abonos del periodo | Saldo Final | Variación del Periodo |
|---|------------------------|------------------------|------------------------|------------------------|-----------------------|
| ACTIVO | \$22,566,809.68 | \$18,687,450.09 | \$18,623,962.23 | \$22,630,297.54 | \$63,487.86 |
| ACTIVO CIRCULANTE | \$19,045,346.74 | \$16,286,304.04 | \$16,067,740.11 | \$19,263,910.67 | \$218,563.93 |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES | \$19,004,904.49 | \$8,119,637.02 | \$7,890,520.12 | \$19,234,021.39 | \$229,116.90 |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES | \$20,518.00 | \$8,105,467.02 | \$8,125,985.02 | \$0.00 | -\$20,518.00 |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS | \$19,924.25 | \$61,200.00 | \$51,234.97 | \$29,889.28 | \$9,965.03 |
| INVENTARIOS | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| ALMACENES | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS CIRCULANTES | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| OTROS ACTIVOS CIRCULANTES | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| ACTIVO NO CIRCULANTE | \$3,521,462.94 | \$2,401,146.05 | \$2,556,222.12 | \$3,366,386.87 | -\$155,076.07 |
| INVERSIONES FINANCIERAS A LARGO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A LARGO PLAZO | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | \$1,307,457.00 | \$123,345.00 | \$0.00 | \$1,430,802.00 | \$123,345.00 |
| BIENES MUEBLES | \$4,006,217.21 | \$2,277,801.05 | \$0.00 | \$6,284,018.26 | \$2,277,801.05 |
| ACTIVOS INTANGIBLES | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES | -\$1,792,211.27 | \$0.00 | \$2,556,222.12 | -\$4,348,433.39 | -\$2,556,222.12 |
| ACTIVOS DIFERIDOS | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| ESTIMACIÓN POR PÉRDIDA O DETERIORO DE ACTIVOS NO CIRCULANTES | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |
| OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 | \$0.00 |

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor".

Hugo Israel Flores Munguía
 Jefe de Área

Karla Ericka Manríquez Vega
 Analista Administrativo