



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE
QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
PARTICIPACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO

20,912,337

Porcentaje de participación del Poder Ejecutivo en el Patrimonio

0 %

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE
DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

ESTADO DE ACTIVIDADES

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	2025	2024
INGRESOS y OTROS BENEFICIOS		
Ingresos de la Gestión	316,568	822,950
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	314,508	471,709
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,061	351,241
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	35,151,927	35,151,927
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	35,151,927	35,151,927
Otros Ingresos y Beneficios	4	575
Ingresos Financieros	0	0
Incremento por Variación de Inventarios	0	0
Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia	0	0
Disminución del Exceso de Provisiones	0	0
Otros Ingresos y Beneficios Varios	4	575
Total de Ingresos y Otros Beneficios	35,468,499	35,975,452
GASTOS y OTRAS PÉRDIDAS		
Gastos de Funcionamiento	32,238,875	31,645,954
Servicios Personales	28,692,878	27,765,699
Materiales y Suministros	686,383	743,251
Servicios Generales	2,859,614	3,137,004
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,075,733	1,017,056
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al Resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,075,733	1,017,056
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones y Aportaciones	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública	0	0
Intereses de la Deuda Pública	0	0
Comisiones de la Deuda Pública	0	0
Gastos de la Deuda Pública	0	0
Costo por Coberturas	0	0
Apoyos Financieros	0	0
Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	829,259	811,414
Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones	829,259	811,354
Provisiones	0	0
Disminución de Inventarios	0	0
Otros Gastos	0	60
Inversión Pública	0	0
Inversión Pública no Capitalizable	0	0
Total de Gastos y Otras Pérdidas	34,143,867	33,474,424
Resultado del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	1,324,631	2,501,028

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA
Al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	2025	2024
ACTIVO		
Activo Circulante		
Efectivo y Equivalentes	19,004,904	16,823,660
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	20,518	8,605
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	19,924	19,284
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Total de Activos Circulantes	19,045,347	16,851,549
Activo No Circulante		
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,307,457	1,174,244
Bienes Muebles	4,006,217	4,611,207
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,792,211)	(1,666,198)
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
Total de Activos No Circulantes	3,521,463	4,119,253
Total del Activo	22,566,810	20,970,801

Concepto	2025	2024
PASIVO		
Pasivo Circulante		
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,654,473	1,512,488
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Total de Pasivos Circulantes	1,654,473	1,512,488
Pasivo No Circulante		
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
Total de Pasivos No Circulantes	0	0
Total del Pasivo	1,654,473	1,512,488

HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	20,912,337	19,458,314
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,324,631	2,501,028
Resultados de Ejercicios Anteriores	18,089,232	15,592,025
Revalúos	1,858,857	1,725,644
Reservas	(360,383)	(360,383)
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
Total Hacienda Pública/Patrimonio	20,912,337	19,458,314
Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio	22,566,810	20,970,801

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO
DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública/Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública/Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total
Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto de 2024	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2024	0	16,957,286	2,501,028	0	19,458,314
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	0	0	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	2,501,028	0	2,501,028
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	15,592,025	0	0	15,592,025
Revalúos	0	1,725,644	0	0	1,725,644
Reservas	0	(360,383)	0	0	(360,383)
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2024	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2024	0	16,957,286	2,501,028	0	19,458,314
Cambios en la Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido Neto de 2025	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0
Donaciones de Capital	0	0	0	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0	0	0	0
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto de 2025	0	2,497,207	(1,043,184)	0	1,454,024
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	0	0	0
Resultados del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	0	1,324,631	0	1,324,631
Resultados de Ejercicios Anteriores	0	2,497,207	(2,501,028)	0	(3,821)
Revalúos	0	0	133,213	0	133,213
Reservas	0	0	0	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0	0	0	0
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto de 2025	0	0	0	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0	0	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0	0	0	0

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO
DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Hacienda Pública/Patrimonio Neto Final 2025	0	19,454,493	1,457,844	0	20,912,337
---	---	------------	-----------	---	------------

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE
DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACIÓN FINANCIERA
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	ORIGEN	APLICACIÓN
ACTIVO	731,003	2,327,011
Activo Circulante	0	2,193,798
Efectivo y Equivalentes	0	2,181,245
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	11,913
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0	640
Inventarios	0	0
Almacenes	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0
Activo No Circulante	731,003	133,213
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	133,213
Bienes Muebles	604,989	0
Activos Intangibles	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	126,013	0
Activos Diferidos	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0
PASIVO	141,985	0
Pasivo Circulante	141,985	0
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	141,985	0
Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
Provisiones a Corto Plazo	0	0
Otros Pasivos a Corto Plazo	0	0
Pasivo No Circulante	0	0
Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
Provisiones a Largo Plazo	0	0
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	2,630,420	1,176,397
Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido	0	0
Aportaciones	0	0
Donaciones de Capital	0	0
Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Hacienda Pública/Patrimonio Generado	2,630,420	1,176,397
Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	0	1,176,397
Resultados de Ejercicios Anteriores	2,497,207	0
Revalúos	133,213	0
Reservas	0	0
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
Resultado por Posición Monetaria	0	0
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Cella Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025 y 2024
(Pesos)

Concepto	2025	2024
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		
Origen	35,468,499	35,975,452
Impuestos	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0
Derechos	0	0
Productos	314,508	471,709
Aprovechamientos	0	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,064	351,816
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	35,151,927	35,151,927
Otros Orígenes de Operación	0	0
Aplicación	33,188,998	32,364,951
Servicios Personales	28,337,148	27,420,218
Materiales y Suministros	686,383	743,251
Servicios Generales	2,731,733	3,016,076
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0	0
Transferencias al resto del Sector Público	0	0
Subsidios y Subvenciones	0	0
Ayudas Sociales	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,075,733	1,017,056
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	0
Transferencias a la Seguridad Social	0	0
Donativos	0	0
Transferencias al Exterior	0	0
Participaciones	0	0
Aportaciones	0	0
Convenios	0	0
Otras Aplicaciones de Operación	358,001	168,350
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	2,279,501	3,610,501
Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión		
Origen	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	0	0
Otros Orígenes de Inversión	0	0
Aplicación	98,257	875,963
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0	0
Bienes Muebles	98,257	875,963
Otras Aplicaciones de Inversión	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	-98,257	-875,963
Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento		
Origen	0	0
Endeudamiento Neto	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otros Orígenes de Financiamiento	0	0
Aplicación	0	0
Servicios de la Deuda	0	0
Interno	0	0
Externo	0	0
Otras Aplicaciones de Financiamiento	0	0
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	0	0
Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	2,181,245	2,734,538
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	16,823,660	14,089,122
Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	19,004,904	16,823,660

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. Javier Márta Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
INFORME SOBRE PASIVOS CONTINGENTES
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

DE CONFORMIDAD AL ESTUDIO ACTUARIAL REALIZADO EN EL EJERCICIO 2024, SE TIENE LA SIGUIENTE OBLIGACIÓN A VALOR PRESENTE:

52,230,061

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.

Mtro. Javier María Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS DE LA COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS
PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO AL 31 DE DICIEMBRE DEL 2025
CIFRAS EN PESOS MEXICANOS

Con el propósito de dar cumplimiento a los artículos 46 y 49 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), así como a la normatividad emitida por el Consejo Nacional de Armonización Contable (CONAC), en seguida, se presentan las notas a los estados financieros correspondientes al ejercicio fiscal 2025, teniendo presente los postulados de revelación suficiente e importancia relativa con la finalidad de que la información sea de mayor utilidad para los usuarios. Los tres tipos de notas que acompañan a los estados financieros son:

- a) Notas de Gestión Administrativa
- b) Notas de Desglose y
- c) Notas de Memoria (cuentas de orden)

a) Notas de Gestión Administrativa

1. Autorización e Historia

Se informa sobre:

- a. Fecha de creación del ente: 1° de abril de 2003.
- b. Principales cambios en su estructura: A partir del 1 de octubre del 2021, entra en vigor la ley que crea la Comisión de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Querétaro, derogando la anterior ley que hacía referencia a la Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro.

2. Panorama Económico y Financiero

Al cierre del mes de diciembre del 2025, la Comisión de Transparencia, Acceso a la Información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Querétaro (INFOQRO) ha estado operando con los recursos definidos en la Ley de Ingresos y el Presupuesto de Egresos del Estado de Querétaro para el ejercicio fiscal 2025.

3. Organización y Objeto Social

Se informa sobre:

- a. Objeto social: Consolidarse como un organismo que coadyuve al fomento de la cultura del libre acceso a la información pública.
- b. Principal actividad: Garantizar el ejercicio, disfrute, promoción, difusión e investigación del derecho de acceso a la información pública.

- c. Ejercicio fiscal: 2025
- d. Régimen jurídico: Organismo Público Autónomo.
- e. Consideraciones fiscales del ente: La entidad está obligada a retener el Impuesto Sobre la Renta de Sueldos y Salarios, Honorarios Profesionales, RESICO y Arrendamiento de Inmuebles, y enterarlo al Servicio de Administración Tributaria. Así mismo se tiene la obligación del pago del Impuesto Sobre Nómina, y la retención y entero de las cuotas de seguridad social al Instituto Mexicano del Seguro Social.
- f. Estructura organizacional básica: Pleno, Ponencias Comisionados, Secretaría Ejecutiva, Dirección de Administración, Unidad de Relaciones Institucionales, Unidad de Comunicación Social, Unidad de Archivos y Unidad de Tecnologías de la Información.
- g. Fideicomisos, mandatos y análogos de los cuales es fideicomitente o fideicomisario: Nada que manifestar.

4. Bases de Preparación de los Estados Financieros

Se informa que:

- a) Al cierre del mes de diciembre del 2025 se ha observado la normatividad emitida por el CONAC y las disposiciones legales aplicables.
- b) La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera es la publicada por el CONAC. Las bases de medición utilizadas para la elaboración de los estados financieros es el costo histórico.
- c) Los postulados básicos de Contabilidad Gubernamental (PBCG) que se utilizaron para la emisión de la información financiera son los que se encuentren vigentes por parte del CONAC.
- d) Durante el Ejercicio 2025, para la generación y elaboración de los estados financieros no se ha empleado alguna normatividad supletoria.

5. Políticas de Contabilidad Significativas

Se informa que:

- a) Durante el Ejercicio 2025 no se ha realizado procedimiento alguno sobre actualización del valor de los activos, pasivos y Hacienda Pública.
- b) Por la naturaleza de las operaciones de esta entidad, no se realizan operaciones en el extranjero.
- c) Por la naturaleza de las operaciones de esta entidad, no se empleó método de valuación de la inversión en acciones de Compañías subsidiarias no consolidadas y asociadas.
- d) Por la naturaleza de las operaciones de esta entidad, no se requiere de algún sistema y método de valuación de inventarios y costo de lo vendido.
- e) El cálculo de la reserva actuarial realizado a la Comisión de Transparencia, Acceso a la información Pública y Protección de Datos Personales del Estado de Querétaro, en cumplimiento a los Criterios para la elaboración y presentación homogénea de la información financiera y de los formatos a que hace referencia la Ley de Disciplina

Financiera de las Entidades Federativas y los Municipios, se encuentra plasmado en el Informe sobre Estudios Actuariales – LDF:

Comisión de Transparencia y Acceso a la Información Pública del Estado de Querétaro (CTAIP)					
Informe sobre Estudios Actuariales – LDF					
	Pensiones y jubilaciones	Salud	Riesgos de trabajo	Invalidez y vida	Otras prestaciones sociales
Tipo de Sistema	PRESTACIÓN LABORAL BENEFICIO DEFINIDO				
Prestación laboral o fondo general para trabajadores del estado o municipio					
Beneficio definido, Contribución definida o Mixto					
Población afiliada					
Activos	34				
Edad máxima	72.80				
Edad mínima	25.94				
Edad promedio	44.23				
Pensionados y Jubilados	2				
Edad máxima	65.44				
Edad mínima	62.95				
Edad promedio	64.19				
Beneficiarios					
Promedio de años de servicio (trabajadores activos)	3.97				
Aportación individual al plan de pensión como % del salario	0				
Aportación del ente público al plan de pensión como % del salario	100.000%				
Crecimiento esperado de los pensionados y jubilados (como %)	39.17%				
Crecimiento esperado de los activos (como %)	0.00%				
Edad de Jubilación o Pensión	63.92				
Esperanza de vida	74.5				
Ingresos del fondo					
Ingresos Anuales al Fondo de Pensiones					
Nómina anual					
Activos	13,750,900.50				
Pensionados y Jubilados	949,644.98				
Beneficiarios de Pensionados y Jubilados					
Monto mensual por pensión					
Máximo	54,124.71				
Mínimo	25,012.38				
Promedio	39,568.54				
Monto de la reserva					
Valor presente de las obligaciones					
Pensiones y Jubilaciones en curso de pago	949,644.98				
Generación actual	8,672,974.35				
Generaciones futuras	42,607,441.51				
Valor presente de las contribuciones asociadas a los sueldos futuros de cotización X%					
Generación actual	63.07%				
Generaciones futuras	309.85%				
Valor presente de aportaciones futuras					
Generación actual	8,672,974.35				
Generaciones futuras	42,607,441.51				
Otros ingresos					
Déficit/superávit actuarial					
Generación actual	8,672,974.35				
Generaciones futuras	42,607,441.51				
Periodo de suficiencia					
Año de descapitalización	16.85				
Tasa de rendimiento	2053				
	8.56%				
Estudio actuarial					
Año de elaboración del estudio actuarial	2024				
Empresa que elaboró el estudio actuarial	JE VALUACIONES ACTUARIALES, SC.				

- f) Al cierre del mes de diciembre del 2025, no se quedó provisionado pago alguno a proveedores.
- g) Durante el Ejercicio 2025 no se han efectuado Reservas.
 - h) Al cierre del mes de diciembre del 2025 no se han efectuado cambios en políticas contables y corrección de errores.
 - i) Al cierre del mes de diciembre del 2025 no se han efectuado movimientos entre cuentas por efectos de cambios en los tipos de operaciones.
 - j) Al cierre del mes de diciembre del 2025 no se han efectuado depuraciones y cancelaciones de saldos antiguos.

6. Posición en Moneda Extranjera y Protección por Riesgo Cambiario

Se informa:

- a) Por la naturaleza de las operaciones de esta entidad no se tienen activos, pasivos ni posición en monedas extranjeras.

7. Reporte Analítico del Activo

Se muestra la siguiente información:

- a) Vida útil o porcentajes de depreciación, deterioro o amortización utilizados en los diferentes tipos de activos:
 - Muebles de Oficina y Estantería: 10 años de vida útil y tasa de depreciación del 10%
 - Muebles, Excepto de Oficina y Estantería: 10 años de vida útil y tasa de depreciación del 10%
 - Equipo de Cómputo y de Tecnologías de la Información: 3 años de vida útil y tasa de depreciación del 33.3%
 - Otros Mobiliarios y Equipos de Administración: 10 años de vida útil y tasa de depreciación del 10%
 - Equipos y Aparatos Audiovisuales: 3 años de vida útil y tasa de depreciación del 33.3%
 - Cámaras Fotográficas y de Video: 3 años de vida útil y tasa de depreciación del 33.3%
 - Otro Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo: 5 años de vida útil y tasa de depreciación del 20.00%
 - Vehículo y Equipo Terrestre: 5 años de vida útil y tasa de depreciación del 20.00%
 - Equipos de Generación Eléctrica, Aparatos: 10 años de vida útil y tasa de depreciación del 10%
- b) Cambios en el porcentaje de depreciación o valor residual de los activos: Nada que manifestar.
- c) Importe de los gastos capitalizados en el ejercicio, tanto financieros como de investigación y desarrollo: Nada que manifestar.
- d) Riesgos por tipo de cambio o tipo de interés de las inversiones financieras: Nada que manifestar.

- e) Valor activado en el ejercicio de los bienes construidos por la entidad: Nada que manifestar.
- f) Otras circunstancias de carácter significativo que afecten el activo, tales como bienes en garantía, señalados en embargos, litigios, títulos de inversiones entregados en garantías, baja significativa del valor de inversiones financieras, etc.: Nada que manifestar.
- g) Desmantelamiento de Activos, procedimientos, implicaciones, efectos contables: Nada que manifestar.
- h) Administración de activos; planeación con el objetivo de que el ente los utilice de manera más efectiva: Nada que manifestar.

Adicionalmente, se incluyen las explicaciones de las principales variaciones en el activo, como sigue:

- a) Inversiones en valores: Nada que manifestar.
- b) Patrimonio de Organismos descentralizados de Control Presupuestario Indirecto: Nada que manifestar.
- c) Inversiones en empresas de participación mayoritaria: Nada que manifestar.
- d) Inversiones en empresas de participación minoritaria: Nada que manifestar.
- e) Patrimonio de organismos descentralizados de control presupuestario directo, según corresponda: Nada que manifestar.

8. Fideicomisos, Mandatos y Análogos

Se informa lo siguiente:

- a. Fideicomisos, Mandatos y Análogos por ramo administrativo: Nada que manifestar.
- b. Fideicomisos, Mandatos y Análogos de mayor monto de disponibilidad: Nada que manifestar.

9. Reporte de la Recaudación

Al final del mes de diciembre del 2025 se obtuvo un ingreso total por 35,468,498.82 de los cuales el 99.11% corresponden a recursos estatales. Al corte del presente periodo, se ha recaudado el 100.89% del total proyectado en la Ley de Ingresos del Estado de Querétaro.

10. Información sobre la Deuda y el Reporte Analítico de la Deuda

Nada que manifestar.

11. Calificaciones otorgadas

Nada que manifestar.

12. Proceso de Mejora

Se informa de:

- a) Principales Políticas de control interno, medidas de desempeño financiero, metas y alcance: Con la finalidad continuar con las mejoras en los mecanismos de los registros contables y emisión de información financiera, para el Ejercicio 2025 se continua con el uso del Sistema Automatizado de Administración y Contabilidad Gubernamental (SAACG).

13. Información por Segmentos

Nada que manifestar.

14. Eventos Posteriores al Cierre

Nada que manifestar.

15. Partes Relacionadas

No existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

b) Notas de Desglose

I) Notas al Estado de Actividades

Ingresos y Otros Beneficios

De los rubros de impuestos, cuotas y aportaciones de seguridad social, contribuciones de mejoras, derechos, productos, aprovechamientos, y de ingresos por venta de bienes y prestación de servicios, los cuales están armonizados con los rubros del Clasificador por Rubros de Ingresos, se informa los montos totales al 31 de diciembre del 2025 de cada clase, así como de cualquier característica significativa:

CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
Impuestos	0.00	
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0.00	
Contribuciones de Mejoras	0.00	
Derechos	0.00	
Productos	314,507.51	Rendimientos bancarios

Aprovechamientos	0.00	
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,060.75	Padrón de proveedores
TOTAL	316,568.26	

Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal, Fondos Distintos de Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones

(CLASE DE INGRESOS:	MONTO	CARACTERÍSTICA SIGNIFICATIVA
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0.00	
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	35,151,927.00	Transferencia Estatal
TOTAL	35,151,927.00	

Gastos y Otras Pérdidas

Se explican aquellas cuentas de gastos de funcionamiento, transferencias, subsidios y otras ayudas, participaciones y aportaciones, otros gastos y pérdidas extraordinarias, que en lo individual representen el 10% o más del total de los gastos al 31 de diciembre del 2025:

MONTO TOTAL DE GASTOS	34,143,867.41
------------------------------	----------------------

CUENTA	MONTO INDIVIDUAL	PORCENTAJE DEL TOTAL DEL GASTO
Sueldos personal base	10,414,818.62	30.50%
Sueldos ordinarios comisionados	3,866,099.28	11.32%

II) Notas al Estado de Situación Financiera

Activo

- Efectivo y Equivalentes

En este apartado se informa el tipo y monto de los fondos con afectación específica al 31 de diciembre del 2025:

FONDOS CON AFECTACIÓN ESPECÍFICA:	TIPO	MONTO
FONDO FIJO	Efectivo	15,000.00
SANTANDER 65508804332	Banco	10,305,411.00
BBVA 0124405080	Banco	7,934,886.94
BBVA 0112796538	Banco	749,606.55
TOTAL		19,004,904.49

Asimismo, se informa el tipo, el monto y el plazo de las inversiones temporales menores a tres meses al 31 de diciembre del 2025:

INVERSIONES FINANCIERAS HASTA TRES MESES:	TIPO	MONTO	PLAZO
NADA QUE MANIFESTAR			
TOTAL		0.00	

- Derechos a recibir Efectivo o Equivalentes y Bienes o Servicios a Recibir:

Corresponde integrar en este apartado, por tipo de contribución, los montos al 31 de diciembre del 2025 que se encuentren pendientes de cobro y por recuperar de hasta cinco ejercicios anteriores. Asimismo, se informa los montos sujetos a algún tipo de juicio con una antigüedad mayor a cinco ejercicios anteriores y la factibilidad de cobro:

CONTRIBUCIÓN PENDIENTE DE COBRO Y DE RECUPERAR HASTA POR CINCO EJERCICIOS:	TIPO	MONTO	MONTO SUJETO A JUICIO MAYOR A CINCO EJERCICIOS	FACTIBILIDAD DE COBRO
IMPUESTOS		0.00		
CUOTAS Y APORTACIONES DE SEGURIDAD		0.00		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS		0.00		
DERECHOS		0.00		
PRODUCTOS		0.00		

COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

APROVECHAMIENTOS		0.00		
INGRESOS POR VENTAS DE BIENES Y SERVICIOS		0.00		
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		0.00		
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		0.00		
TOTAL		0.00		

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir efectivo y equivalentes (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital):	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
CUENTAS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0.00	
Sub-Total	0.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
CUENTAS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0.00	
Sub-Total	0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
CUENTAS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR	0.00	
DEUDORES POR ANTICIPOS DE LA TESORERÍA	0.00	
PRESTAMOS OTORGADOS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO	0.00	
Sub-Total	0.00	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS POR COBRAR		
DEUDORES DIVERSOS	20,518.00	ISR A FAVOR
PRESTAMOS OTORGADOS		
OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO		
Sub-Total	20,518.00	
TOTAL	20,518.00	

Se informa de manera agrupada, el monto al 31 de diciembre del 2025 de los derechos a recibir bienes o servicios (excepto cuentas por cobrar de contribuciones o fideicomisos que se encuentran dentro de inversiones financieras, participaciones y aportaciones de capital) en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Adicionalmente se informa de las características cualitativas relevantes que les afectan a estas cuentas:

DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS:	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS
a) Menor o igual a 90 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	19,924.25	SERVICIO DE COMBUSTIBLE
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0.00	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	
Sub-Total	19,924.25	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0.00	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	
Sub-Total	0.00	

c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días

ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES Y PRESTACIÓN DE SERVICIOS	0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INMUEBLES Y MUEBLES	0.00	
ANTICIPO A PROVEEDORES POR ADQUISICIÓN DE BIENES INTANGIBLES	0.00	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	
Sub-Total	0.00	
TOTAL	19,924.25	

- Inventarios**

Se clasifican como bienes disponibles para su transformación, aquellos que se encuentran dentro de la cuenta de inventarios. En esta nota, se informa del sistema de conteo y el método de valuación aplicado a los inventarios, así como la conveniencia de su aplicación dada la naturaleza de estos. Adicionalmente se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método o sistema:

CUENTA DE INVENTARIO DE ARTÍCULOS DE TRANSFORMACIÓN Y/O ELABORACIÓN	SISTEMA DE COSTEO	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
INVENTARIO DE MERCANCÍAS PARA VENTA	NADA QUE MANIFESTAR			
INVENTARIO DE MERCANCÍAS TERMINADAS	NADA QUE MANIFESTAR			
INVENTARIO DE MERCANCÍAS EN PROCESO DE ELABORACIÓN	NADA QUE MANIFESTAR			
INVENTARIO DE MATERIAS PRIMAS, MATERIALES Y SUMINISTROS PARA PRODUCCIÓN	NADA QUE MANIFESTAR			
BIENES EN TRANSITO	NADA QUE MANIFESTAR			

- Almacenes**

De la cuenta de almacén se informa acerca del método de valuación, así como la conveniencia de su aplicación. Adicionalmente, se revela el impacto en la información financiera por cambios en el método:

CUENTA DE ALMACÉN	MÉTODO DE VALUACIÓN	CONVENIENCIA DEL MÉTODO	IMPACTO FINANCIERO POR CAMBIO DE MÉTODO
-------------------	---------------------	-------------------------	---

MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	NADA QUE MANIFESTAR		
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	NADA QUE MANIFESTAR		
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y DE REPARACIÓN	NADA QUE MANIFESTAR		
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	NADA QUE MANIFESTAR		
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	NADA QUE MANIFESTAR		
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	NADA QUE MANIFESTAR		
MATERIALES Y SUMINISTROS DE SEGURIDAD	NADA QUE MANIFESTAR		
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES PARA CONSUMO	NADA QUE MANIFESTAR		

• **Inversiones Financieras**

De la cuenta de inversiones financieras, que considera los fideicomisos, se informa de éstos, los recursos asignados por tipo, monto al 31 de diciembre del 2025 y características significativas que tengan o puedan tener alguna incidencia en las mismas:

FIDEICOMISO	TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER EJECUTIVO		0.00	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER LEGISLATIVO		0.00	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DEL PODER JUDICIAL		0.00	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS NO EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS		0.00	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS EMPRESARIALES Y NO FINANCIEROS		0.00	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS PÚBLICOS FINANCIEROS		0.00	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE ENTIDADES FEDERATIVAS		0.00	

FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE MUNICIPIOS		0.00	
FIDEICOMISOS, MANDATOS Y CONTRATOS ANÁLOGOS DE EMPRESAS PRIVADAS Y PARTICULARES		0.00	
TOTAL		0.00	

Se informa de las inversiones financieras, los saldos al 31 de diciembre del 2025 de las participaciones y aportaciones de capital:

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL	SALDO
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PÚBLICO	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR PRIVADO	0.00
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES DE CAPITAL A LARGO PLAZO EN EL SECTOR EXTERNO	0.00
TOTAL	0.00

- Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes muebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de estos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

CUENTA DE BIENES MUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	357,988.44	868,032.82	LINEAL	10% Y 33.30%	LINEAMIENTOS CONAC	EN USO
MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	59,735.88	115,151.49	LINEAL	33.30%	LINEAMIENTOS CONAC	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MEDICO Y DE LABORATORIO	0.00	0.00				
EQUIPO DE TRANSPORTE	402,919.80	758,752.96	LINEAL	20.00%	LINEAMIENTOS CONAC	EN USO
EQUIPO DE DEFENSA Y SEGURIDAD	0.00	0.00				
MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	8,592.86	50,274.00	LINEAL	10.00%	LINEAMIENTOS CONAC	EN USO

ACTIVOS BIOLÓGICOS						
TOTAL	829,236.98	1,792,211.27				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de bienes inmuebles, el monto al 31 de diciembre del 2025 de la depreciación del ejercicio y la acumulada, el método de depreciación, tasas aplicadas y los criterios de aplicación de estos. Asimismo, se informa de las características significativas del estado en que se encuentran los activos:

CUENTA DE BIENES INMUEBLES	MONTO DE DEPRECIACIÓN DEL EJERCICIO	MONTO DE DEPRECIACIÓN ACUMULADA	MÉTODO DE DEPRECIACIÓN	TASA APLICADA	CRITERIO DE APLICACIÓN	CARACTERÍSTICAS SIGNIFICATIVAS DEL ESTADO EN QUE ENCUENTREN
VIVIENDAS	0.00	0.00				
EDIFICIOS NO HABITACIONALES	0.00	0.00				
INFRAESTRUCTURA	0.00	0.00				
OTROS BIENES INMUEBLES	0.00	0.00				
TOTAL	0.00	0.00				

Se informa de manera agrupada por cuenta, los rubros de activos intangibles y diferidos, su monto al 31 de diciembre del 2025, naturaleza, amortización del ejercicio, amortización acumulada, tasa y método aplicados:

CUENTA DE ACTIVOS INTANGIBLES	MONTO	NATURALEZA	AMORTIZACIÓN ACUMULADA DEL EJERCICIO	AMORTIZACIÓN ACUMULADA	TASA APLICADA	MÉTODO APLICADO
SOFTWARE	0.00		0.00	0.00		
PATENTES, MARCAS Y DERECHOS	0.00		0.00	0.00		
CONCESIONES Y FRANQUICIAS	0.00		0.00	0.00		
LICENCIAS	0.00		0.00	0.00		
OTROS ACTIVOS INTANGIBLES	0.00		0.00	0.00		
TOTAL	0.00		0.00	0.00		

• Estimaciones y Deterioros

Se informa los criterios utilizados para la determinación de las estimaciones:

CUENTA	CRITERIOS UTILIZADOS PARA LA DETERMINACIÓN DE LAS ESTIMACIONES
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DOCUMENTOS POR COBRAR	NADA QUE MANIFESTAR
ESTIMACIONES POR PERDIDAS DE CUENTAS INCOBRABLES DE DEUDORES DIVERSOS	NADA QUE MANIFESTAR
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE INGRESOS POR COBRAR	NADA QUE MANIFESTAR
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE CUENTAS INCOBRABLES DE PRESTAMOS OTORGADOS	NADA QUE MANIFESTAR
ESTIMACIONES POR PERDIDA DE OTRAS CUENTAS INCOBRABLES	NADA QUE MANIFESTAR
DETERIOR ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS	NADA QUE MANIFESTAR

- Otros Activos

De las cuentas de otros activos, se informa por tipo circulante y no circulante, los montos totales asociados al 31 de diciembre del 2025 y sus características cualitativas significativas que les impacten financieramente:

CUENTA	MONTO TOTAL	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE IMPACTEN FINANCIERAMENTE
Activo circulante		
BIENES EN GARANTÍA	0.00	
BIENES DERIVADOS DE EMBARGOS, DECOMISOS, ASEGURAMIENTOS Y DACIÓN EN PAGO	0.00	
Sub-Total	0.00	
Activo no circulante		
BIENES EN CONCESIÓN	0.00	
BIENES EN ARRENDAMIENTO FINANCIERO	0.00	
BIENES EN COMODATO	0.00	
Sub-Total	0.00	
TOTAL	0.00	

Pasivo¹

• Cuentas y Documentos por pagar

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de las cuentas por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

CUENTAS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	355,730.28	100%
PROVEEDORES POR PAGAR	127,881.00	100%
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0.00	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	1,170,861.24	100%
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	1,654,472.52	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0.00	
PROVEEDORES POR PAGAR	0.00	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0.00	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0.00	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
SERVICIOS PERSONALES POR PAGAR	0.00	
PROVEEDORES POR PAGAR	0.00	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	

COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	0.00	
TRANSFERENCIAS OTORGADAS	0.00	
INTERESES, COMISIONES Y OTROS GASTOS DE LA DEUDA PUBLICA	0.00	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR	0.00	
DEVOLUCIONES DE LA LEY DE INGRESOS	0.00	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	0.00	
d) Mayor a 365 días		
PROVEEDORES POR PAGAR	0.00	
CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
Sub-Total	0.00	
TOTAL	1,654,472.52	

Se informa el monto al 31 de diciembre del 2025 de los documentos por pagar en una desagregación por su vencimiento en días a 90, 180, menor o igual a 365 y mayor a 365. Asimismo, se informa sobre la factibilidad del pago de dichos pasivos:

DOCUMENTOS POR PAGAR:	MONTO	FACTIBILIDAD DE PAGO
a) Menor o igual a 90 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	0.00	
b) Mayor a 90 días y menor o igual a 180 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	0.00	
c) Mayor a 180 días y menor o igual a 365 días		
DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	0.00	

d) Mayor a 365 días

DOCUMENTOS COMERCIALES	0.00	
DOCUMENTOS CON CONTRATISTAS POR OBRAS PUBLICAS	0.00	
OTROS DOCUMENTOS POR PAGAR	0.00	
Sub-Total	0.00	
TOTAL	0.00	

• **Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o Administración**

Se informa de manera agrupada el monto al 31 de diciembre del 2025 de los recursos localizados en fondos de bienes de terceros en administración y/o garantía a corto y largo plazo. Así como la naturaleza de dichos recursos y sus características cualitativas significativas que les afecten o pudieran afectarles financieramente:

A CORTO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0.00		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0.00		
FONDOS CONTINGENTES	0.00		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0.00		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0.00		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0.00		
Sub-Total	0.00		

A LARGO PLAZO:	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
FONDOS EN GARANTÍA	0.00		
FONDOS EN ADMINISTRACIÓN	0.00		
FONDOS CONTINGENTES	0.00		
FONDOS DE FIDEICOMISOS	0.00		
OTROS FONDOS DE TERCEROS	0.00		
VALORES Y BIENES EN GARANTÍA	0.00		
Sub-Total	0.00		
TOTAL	0.00		

- **Pasivos Diferidos**

Se informa de las cuentas de los pasivos diferidos, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
CRÉDITOS DIFERIDOS	0.00		
INTERESES COBRADOS POR ADELANTADO	0.00		
OTROS PASIVOS DIFERIDOS	0.00		
TOTAL	0.00		

- **Provisiones**

Se informa de las cuentas de provisiones, su tipo, naturaleza, y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	NATURALEZA	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
PROVISIONES PARA DEMANDAS Y JUICIOS	0.00		
PROVISIÓN PARA CONTINGENCIAS	0.00		
OTROS PROVISIONES	0.00		
TOTAL	0.00		

- **Otros Pasivos**

Se informa de las cuentas de otros pasivos, su tipo y monto al 31 de diciembre del 2025. Asimismo, las características significativas que les impacten o pudieran impactarles financieramente.

TIPO	MONTO	CARACTERÍSTICAS CUALITATIVAS QUE AFECTEN FINANCIERAMENTE
INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00	
RECAUDACIÓN POR PARTICIPAR	0.00	
OTROS PASIVOS	0.00	
TOTAL	0.00	

III) Notas al Estado de Variación en la Hacienda Pública

Se informa de manera agrupada, acerca de las modificaciones al patrimonio contribuido por tipo, naturaleza y monto al 31 de diciembre del 2025:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	NATURALEZA
APORTACIONES	0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	
DONACIONES DE CAPITAL	0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	
ACTUALIZACIÓN DE LA HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO	0.00	
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0.00	
Bienes Inmuebles e Infraestructura	0.00	
Bienes Muebles	0.00	
Bienes Intangibles	0.00	

Se informa de manera agrupada, acerca del monto al 31 de diciembre del 2025 así como la procedencia de los recursos que modifican al patrimonio generado:

(Pesos)

CUENTA	MONTO	PROCEDENCIA DEL RECURSO
RESULTADO DEL EJERCICIO	2,960,595.36	RECURSO ESTATAL
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	3,821.00	RECURSO ESTATAL
REVALÚOS	133,212.60	
Revalúo de Bienes Inmuebles	133,212.60	RECURSO ESTATAL
Revalúo de Bienes Muebles	0.00	
Revalúo de Bienes Intangibles	0.00	
Otros Revalúos	0.00	
RESERVAS	0.00	
Reservas de Patrimonio	0.00	
Reservas Territoriales	0.00	
Reservas por Contingencias	0.00	
RECTIFICACIONES DE RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	
Cambios en Políticas Contables	0.00	
Cambios por Errores Contables	0.00	

IV) Notas al Estado de Flujos de Efectivo

Efectivo y equivalentes

El análisis de los saldos inicial y final que figuran en la última parte del Estado de Flujo de Efectivo en la cuenta de efectivo y equivalentes es como sigue:

CUENTA	2025	2024
Efectivo	15,000.00	15,000.00
Efectivo en Bancos –Tesorería	18,989,904.49	16,808,659.82
Efectivo en Bancos- Dependencias	0.00	0.00

Inversiones temporales (hasta 3 meses)	0.00	0.00
Fondos con afectación específica	0.00	0.00
Depósitos de fondos de terceros y otros	0.00	0.00
Total de Efectivo y Equivalentes	19,004,904.49	16,823,659.82

Se detallan las adquisiciones de bienes muebles e inmuebles con su monto global al 31 de diciembre del 2025 y, en su caso, el porcentaje de estas adquisiciones que fueron realizadas mediante subsidios de capital del sector central. Adicionalmente, se revela el importe al 31 de diciembre del 2024 de los pagos que durante el ejercicio se hicieron por la compra de los elementos citados:

CONCEPTO	2025	2024
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0.00	0.00
Terrenos	0.00	0.00
Viviendas	0.00	0.00
Edificios no Habitacionales	0.00	0.00
Infraestructura	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00
Construcciones en Proceso en Bienes Propios	0.00	0.00
Otros Bienes Inmuebles	0.00	0.00
Bienes Muebles	0.00	875,962.66
Mobiliario y Equipo de Administración	98,256.64	171,879.82
Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo	0.00	17,282.84
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	0.00	0.00
Vehículos y Equipo de Transporte	0.00	686,800.00
Equipo de Defensa y Seguridad	0.00	0.00
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	0.00	0.00
Colecciones, Obras de Arte y Objetos Valiosos	0.00	0.00
Activos Biológicos	0.00	0.00
Otras Inversiones	0.00	0.00
Total	98,256.64	875,962.66

A continuación, se expone la Conciliación de los Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación y los saldos de Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro):

Concepto	2025	2024
Resultados del Ejercicio Ahorro/Desahorro	1,324,631.41	2,501,027.99
<i>Movimientos de partidas (o rubros) que no afectan al efectivo</i>	954,869.90	1,109,472.70
Depreciación	-829,259.14	-811,353.58
Amortización	0.00	0.00
Incrementos en las provisiones	1,784,129.04	1,920,826.28
Incremento en inversiones producido por revaluación	0.00	0.00
Ganancia/pérdida en venta de propiedad, planta y equipo	0.00	0.00
Incremento en cuentas por cobrar	0.00	0.00
Flujos de Efectivo Netos de las Actividades de Operación	2,279,501.31	3,610,500.69

V) Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables, así como ente los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables

La conciliación se presenta atendiendo a lo dispuesto por el Acuerdo por el que se emite el formato de conciliación entre los ingresos presupuestarios y contables, así como entre los egresos presupuestarios y los gastos contables:

A. Conciliación entre los Ingresos Presupuestarios y Contables:

1. Total de Ingresos Presupuestarios		35,468,498.82
2. Más ingresos contables No Presupuestarios		0.00
2.1 Ingresos Financieros		0.00
2.2 Incremento por variación de inventarios		0.00
2.3 Disminución del Exceso de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0.0
2.4 Disminución del Exceso de Provisiones		0.00
2.5 Otros Ingresos y Beneficios Varios		0.00
2.6 Otros Ingresos Contables No Presupuestarios		0.00
3. Menos Ingresos Presupuestarios No Contables		0.00
3.1 Aprovechamientos Patrimoniales		0.00

3.2 Ingresos Derivados de Financiamientos		0.00
3.3 Otros Ingresos Presupuestarios No Contables		0.00

4. Total de Ingresos Contables (4 = 1 + 2 - 3)		35,468,498.82
---	--	----------------------

Notas:

- Se deberán incluir los Ingresos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.
- Los Ingresos Financieros y otros ingresos se regularizarán presupuestariamente de acuerdo a la legislación aplicable.

B. Conciliación entre los Egresos Presupuestarios y los Gastos Contables:

1. Total de Egresos Presupuestarios		33,412,864.91
--	--	----------------------

2. Menos Egresos Presupuestarios No Contables		98,256.64
2.1 Materias Primas y Materiales de Producción y Comercialización		0.00
2.2 Materiales y Suministros		0.00
2.3 Mobiliario y Equipo de Administración		98,256.64
2.4 Mobiliario y Equipo Educativo y Recreativo		0.00
2.5 Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio		0.00
2.6 Vehículos y Equipo de Transporte		0.00
2.7 Equipo de Defensa y Seguridad		0.00
2.8 Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas		0.00
2.9 Activos Biológicos		0.00
2.10 Bienes Inmuebles		0.00
2.11 Activos Intangibles		0.00
2.12 Obra Pública en Bienes de Dominio Público		0.00
2.13 Obra Pública en Bienes Propios		0.00
2.14 Acciones y Participaciones de Capital		0.00
2.15 Compra de Títulos y Valores		0.00
2.16 Concesión de Préstamos		0.00
2.17 Inversiones en Fideicomisos, Mandatos y Otros Análogos		0.00
2.18 Provisiones para Contingencias y Otras Erogaciones Especiales		0.00
2.19 Amortización de la Deuda Pública		0.00
2.20 Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)		0.00
2.21 Otros Egresos Presupuestales No Contables		0.00

3. Más Gasto Contables No Presupuestales		829,259.14
3.1 Estimaciones, Depreciaciones, Deterioros, Obsolescencia y Amortizaciones		829,259.14
3.2 Provisiones		0.00
3.3 Disminución de Inventarios		0.00
3.4 Aumento por Insuficiencia de Estimaciones por Pérdida o Deterioro u Obsolescencia		0.00
3.5 Aumento por Insuficiencia de Provisiones		0.00
3.6 Otros Gastos		0.00
3.7 Otros Gastos Contables No Presupuestales		0.00

4. Total de Gastos Contables (4 = 1 - 2 + 3)		34,143,867.41
---	--	----------------------

Nota: Se deberán incluir los Gastos Contables No Presupuestarios que no se regularizaron presupuestariamente durante el ejercicio.

c) Notas de Memoria (Cuentas de Orden)

Las cuentas de orden se utilizan para registrar movimientos de valores que no afecten o modifiquen el balance del ente contable, sin embargo, su incorporación en libros es necesaria con fines de recordatorio contable, de control y en general sobre los aspectos administrativos, o bien, para consignar sus derechos o responsabilidades contingentes que puedan, o no, presentarse en el futuro.

Las cuentas que se manejan para efectos de estas Notas son las siguientes:

Cuentas de Orden Contables y Presupuestarias:

Contables:

Valores

Emisión de obligaciones

Avales y garantías

Juicios

Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares

Bienes concesionados o en comodato

Presupuestarias:

Cuentas de ingresos

Cuentas de egresos

Se informa, de manera agrupada, las cuentas de orden contables y cuentas de orden presupuestario:

Cuentas de orden contables

Los valores en custodia de instrumentos prestados a formadores de mercado e instrumentos de crédito recibidos en garantía de los formadores de mercado u otros:

A. Valores:

	TIPO	MONTO
Valores en Custodia		0.00
Instrumentos de Crédito Prestados a Formadores de Mercado		0.00
Instrumentos de Crédito Recibidos en Garantía de los Formadores de Mercado		0.00

Por tipo de emisión de instrumento, el monto al 31 DE DICIEMBRE del 2025, tasa y vencimiento:

B. Emisión de obligaciones:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Interna		0.00		
Autorización para la Emisión de Bonos, Títulos y Valores de la Deuda Pública Externa		0.00		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Interna		0.00		
Suscripción de Contratos de Préstamos y Otras Obligaciones de la Deuda Pública Externa		0.00		

Los avales y garantías para respaldar obligaciones no fiscales del gobierno por tipo, monto al 31 DE DICIEMBRE del 2025, tasa y vencimiento:

C. Avales y garantías:

	TIPO	MONTO	TASA	VENCIMIENTO
Avales Autorizados		0.00		
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar		0.00		

COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Fianzas Otorgadas para Respaldo Obligaciones no Fiscales del Gobierno		0.00		
---	--	------	--	--

Los juicios por demanda judicial en proceso de resolución:

D. Juicios:

	TIPO	MONTO
Demanda Judicial en Proceso de Resolución		0.00

Los contratos firmados de construcciones por tipo de contrato:

E. Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Contratos para Inversión Mediante Proyectos para Prestación de Servicios (PPS) y Similares		0.00	

Los bienes administrados en concesión o en comodato, por tipo, monto al 31 DE DICIEMBRE del 2025, y vencimiento:

F. Bienes en concesión o en comodato:

	TIPO	MONTO	VENCIMIENTO
Bienes Bajo Contrato en Concesión		0	
Bienes Bajo Contrato en Comodato	BIENES MUEBLES Y AUTOMOVILES	2.00	

Atendiendo los lineamientos para el registro auxiliar sujeto a inventario de bienes arqueológicos, artísticos e históricos bajo custodia de los entes públicos a que hace referencia la LGCG:

G. Bienes Arqueológicos, Artísticos e Históricos:

	TIPO	MONTO	OBSERVACIÓN
Bienes Arqueológicos Muebles		0.00	
Bienes Arqueológicos Inmuebles		0.00	
Bienes Arqueológicos Restos Humanos, de la Flora y de la Fauna		0.00	

Bienes Artísticos Muebles		0.00	
Bienes Artísticos Inmuebles		0.00	
Bienes Históricos Muebles		0.00	
Bienes Históricos Inmuebles		0.00	
Bienes Históricos Documentos y Expedientes		0.00	
Bienes Históricos Colecciones		0.00	

Cuentas de orden presupuestario

Se informa del monto al 31 de diciembre del 2025 de las cuentas de orden presupuestario:

A. Cuentas de Ingresos:

	MONTO	OBSERVACIÓN
Ley de Ingresos Estimada	35,154,327.00	
Ley de Ingresos por Ejecutar	-335.69	
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	314,507.51	
Ley de Ingresos Devengada	0.00	
Ley de Ingresos Recaudada	-35,468,498.82	
Total	0.00	

B. Cuentas de Egresos:

	MONTO	OBSERVACIÓN
Presupuesto de Egresos Aprobado	-35,154,327.00	
Presupuesto de Egresos por Ejercer	491,660.92	
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	0.00	
Presupuesto de Egresos Comprometido	1,249,801.17	
Presupuesto de Egresos Devengado	483,611.28	
Presupuesto de Egresos Ejercido	0.00	
Presupuesto de Egresos Pagado	32,929,253.63	
Total	0.00	

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO
DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	Saldo Inicial 1	Cargos del Periodo 2	Abonos del Periodo 3	Saldo Final 4 (1+2-3)	Variación del Periodo (4 - 1)
ACTIVO	20,970,801	72,141,180	70,545,172	22,566,810	1,596,008
Activo Circulante	16,851,549	71,206,487	69,012,689	19,045,347	2,193,798
Efectivo y Equivalentes	16,823,660	35,490,158	33,308,913	19,004,904	2,181,245
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	8,605	35,512,329	35,500,416	20,518	11,913
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	19,284	204,000	203,360	19,924	640
Inventarios	0	0	0	0	0
Almacenes	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos Circulantes	0	0	0	0	0
Activo No Circulante	4,119,253	934,693	1,532,483	3,521,463	(597,790)
Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0	0	0	0
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,174,244	133,213	0	1,307,457	133,213
Bienes Muebles	4,611,207	98,257	703,246	4,006,217	(604,989)
Activos Intangibles	0	0	0	0	0
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,666,198)	703,224	829,237	(1,792,211)	(126,013)
Activos Diferidos	0	0	0	0	0
Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0	0	0	0
Otros Activos no Circulantes	0	0	0	0	0

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE
QUERÉTARO
Cuenta Pública
ESTADO ANALÍTICO DE LA DEUDA Y OTROS PASIVOS
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Denominación de las Deudas	Moneda de Contratación	Institución o País Acreedor	Saldo Inicial del Periodo	Saldo Final del Periodo
DEUDA PÚBLICA				
Corto Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
SubTotal de Deuda Pública a Corto Plazo			0	0
Largo Plazo				
Deuda Interna			0	0
Instituciones de Crédito			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
Deuda Externa			0	0
Organismos Financieros Internacionales			0	0
Deuda Bilateral			0	0
Títulos y Valores			0	0
Arrendamientos Financieros			0	0
SubTotal de Deuda Pública a Largo Plazo			0	0
Total de Otros Pasivos			1,512,488	1,654,473
Total de Deuda Pública y Otros Pasivos			1,512,488	1,654,473

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE
QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Rubro de Ingresos	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos	0	314,508	314,508	314,508	314,508	314,508
Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	2,400	0	2,400	2,064	2,064	(336)
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	35,154,327	314,508	35,468,835	35,468,499	35,468,499	314,172
					Ingresos excedentes	
Estado Analítico de Ingresos Por Fuente de Financiamiento	Ingreso					Diferencia
	Estimado	Ampliaciones y Reducciones	Modificado	Devengado	Recaudado	
	(1)	(2)	(3 = 1 + 2)	(4)	(5)	
Ingresos del Poder Ejecutivo Federal o Estatal y de los Municipios	0	0	0	0	0	0
Impuestos	0	0	0	0	0	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
Derechos	0	0	0	0	0	0
Productos ¹	0	0	0	0	0	0
Aprovechamientos ²	0	0	0	0	0	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Ingresos de los Entes Públicos de los Poderes Legislativo y Judicial, de los Órganos Autónomos y del Sector Paraestatal o Paramunicipal, así como de las Empresas Productivas del Estado	35,154,327	314,508	35,468,835	35,468,499	35,468,499	314,172
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Productos ¹	0	314,508	314,508	314,508	314,508	314,508
Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos ³	2,400	0	2,400	2,064	2,064	(336)
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
Ingresos derivados de financiamientos	0	0	0	0	0	0
Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
Total	35,154,327	314,508	35,468,835	35,468,499	35,468,499	314,172
					Ingresos excedentes	

¹ Incluye intereses que generan las cuentas bancarias de los entes públicos en productos.

² Incluye donativos en efectivo del Poder Ejecutivo, entre otros aprovechamientos.

³ Se refiere a los ingresos propios obtenidos por los Poderes Legislativo y Judicial, los Órganos Autónomos y las entidades de la administración pública paraestatal y paramunicipal, por sus actividades diversas no inherentes a su operación que generan recursos y que no sean ingresos por venta de bienes o prestación de servicios, tales como donativos en efectivo, entre otros.

[Handwritten signature]



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE
DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio 6 = (3 - 4)
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
Total del Egreso	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN ECONÓMICA (POR TIPO DE GASTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
						6 = (3 - 4)
Gasto Corriente	34,019,569	(39,232)	33,980,337	32,238,875	31,755,264	1,741,462
Gasto de Capital	100,000	(1,743)	98,257	98,257	98,257	0
Amortización de la Deuda y Disminución de Pasivos	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	1,034,758	40,975	1,075,733	1,075,733	1,075,733	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462

COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO



Cuenta Pública
Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Servicios Personales	29,942,679	491,661	30,434,340	28,692,878	28,337,148	1,741,462
Remuneraciones al personal de carácter permanente	15,233,256	(133,146)	15,100,110	14,280,918	14,280,918	819,192
Remuneraciones al personal de carácter transitorio	0	0	0	0	0	0
Remuneraciones adicionales y especiales	3,907,926	13,461	3,921,387	3,921,387	3,921,387	0
Seguridad social	2,556,871	611,346	3,168,217	3,168,217	2,812,487	0
Otras prestaciones sociales y económicas	8,244,626	0	8,244,626	7,322,356	7,322,356	922,270
Previsiones	0	0	0	0	0	0
Pago de estímulos a servidores públicos	0	0	0	0	0	0
Materiales y suministros	738,636	(52,253)	686,383	686,383	686,383	0
Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	393,443	25,374	418,817	418,817	418,817	0
Alimentos y utensilios	0	16,446	16,446	16,446	16,446	0
Materias primas y materiales de producción y comercialización	0	0	0	0	0	0
Materiales y artículos de construcción y de reparación	0	232	232	232	232	0
Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	0	3,443	3,443	3,443	3,443	0
Combustibles, lubricantes y aditivos	244,800	(38,723)	206,077	206,077	206,077	0
Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	100,393	(100,393)	0	0	0	0
Materiales y suministros para seguridad	0	0	0	0	0	0
Herramientas, refacciones y accesorios menores	0	41,369	41,369	41,369	41,369	0
Servicios generales	3,338,254	(478,640)	2,859,614	2,859,614	2,731,733	0
Servicios básicos	339,768	(120,973)	218,795	218,795	218,795	0
Servicios de arrendamiento	1,261,644	(19,606)	1,242,038	1,242,038	1,242,038	0
Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	73,200	90,360	163,560	163,560	163,560	0
Servicios financieros, bancarios y comerciales	132,477	1,832	134,309	134,309	134,309	0
Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	157,200	(384)	156,816	156,816	156,816	0
Servicios de comunicación social y publicidad	0	0	0	0	0	0
Servicios de traslado y viáticos	160,000	(148,493)	11,507	11,507	11,507	0
Servicios oficiales	320,000	(159,665)	160,335	160,335	160,335	0
Otros servicios generales	893,965	(121,711)	772,254	772,254	644,373	0
Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas	1,034,758	40,975	1,075,733	1,075,733	1,075,733	0
Transferencias internas y asignaciones al sector público	0	0	0	0	0	0
Transferencias al resto del sector público	0	0	0	0	0	0
Subsidios y subvenciones	0	0	0	0	0	0
Ayudas sociales	0	0	0	0	0	0
Pensiones y jubilaciones	1,034,758	40,975	1,075,733	1,075,733	1,075,733	0
Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	0	0	0	0	0
Transferencias a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
Donativos	0	0	0	0	0	0
Transferencias al exterior	0	0	0	0	0	0
Bienes muebles, inmuebles e intangibles	100,000	(1,743)	98,257	98,257	98,257	0
Mobiliario y equipo de administración	100,000	(1,743)	98,257	98,257	98,257	0
Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	0	0	0	0	0
Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	0	0	0	0	0
Vehículos y equipo de transporte	0	0	0	0	0	0
Equipo de defensa y seguridad	0	0	0	0	0	0
Maquinaria, otros equipos y herramientas	0	0	0	0	0	0
Activos biológicos	0	0	0	0	0	0



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Bienes inmuebles	0	0	0	0	0	0
Activos intangibles	0	0	0	0	0	0
Inversión pública	0	0	0	0	0	0
Obra pública en bienes de dominio público	0	0	0	0	0	0
Obra pública en bienes propios	0	0	0	0	0	0
Proyectos productivos y acciones de fomento	0	0	0	0	0	0
Inversiones financieras y otras provisiones	0	0	0	0	0	0
Inversiones para el fomento de actividades productivas	0	0	0	0	0	0
Acciones y participaciones de capital	0	0	0	0	0	0
Compra de títulos y valores	0	0	0	0	0	0
Concesión de préstamos	0	0	0	0	0	0
Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	0	0	0	0	0
Otras inversiones financieras	0	0	0	0	0	0
Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	0	0	0	0	0
Participaciones y aportaciones	0	0	0	0	0	0
Participaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones	0	0	0	0	0	0
Convenios	0	0	0	0	0	0
Deuda pública	0	0	0	0	0	0
Amortización de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
Intereses de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
Comisiones de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
Gastos de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
Costo por coberturas	0	0	0	0	0	0
Apoyos financieros	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462

COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO



Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
Gobierno	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
Legislación	0	0	0	0	0	0
Justicia	0	0	0	0	0	0
Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
Otros Servicios Generales	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
Desarrollo Social	0	0	0	0	0	0
Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
Salud	0	0	0	0	0	0
Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
Educación	0	0	0	0	0	0
Protección Social	0	0	0	0	0	0
Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
Desarrollo Económico	0	0	0	0	0	0
Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
Transporte	0	0	0	0	0	0
Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
Turismo	0	0	0	0	0	0
Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores	0	0	0	0	0	0
Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS

CLASIFICACIÓN POR FUENTE DE FINANCIAMIENTO

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercido
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
No Etiquetado	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
Recursos Fiscales	0	0	0	0	0	0
Financiamientos Internos	0	0	0	0	0	0
Financiamientos Externos	0	0	0	0	0	0
Ingresos Propios	0	0	0	0	0	0
Recursos Federales	0	0	0	0	0	0
Recursos Estatales	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
Otros Recursos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
Etiquetado	0	0	0	0	0	0
Recursos Federales	0	0	0	0	0	0
Recursos Estatales	0	0	0	0	0	0
Otros Recursos de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL
ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
ENDEUDAMIENTO NETO
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Identificación de Crédito o Instrumento	Contratación / Colocación	Amortización	Endeudamiento Neto
	A	B	C = A - B
Créditos Bancarios			
Total de Créditos Bancarios	0	0	0
Otros Instrumentos de Deuda			
Total de Otros Instrumentos de Deuda	0	0	0
TOTAL	0	0	0



Identificación de Crédito o Instrumento	Devengado	Pagado
Créditos Bancarios		
Total de Intereses de Créditos Bancarios	0	0
Otros Instrumentos de la Deuda		
Total de Intereses de Otros Instrumentos de la Deuda	0	0
TOTAL	0	0

[Handwritten signature]

[Handwritten signature]



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE
QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

GASTO POR CATEGORÍA PROGRAMÁTICA

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercido
	Aprobado	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
PROGRAMAS	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
Subsidios: Sector Social y Privado o Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Sujetos a Reglas de Operación	0	0	0	0	0	0
Otros Subsidios	0	0	0	0	0	0
Desempeño de las Funciones	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
Prestación de Servicios Públicos	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
Provisión de Bienes Públicos	0	0	0	0	0	0
Planeación, Seguimiento y Evaluación de Políticas Públicas	0	0	0	0	0	0
Promoción y Fomento	0	0	0	0	0	0
Regulación y Supervisión	0	0	0	0	0	0
Funciones de las Fuerzas Armadas (Únicamente Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Específicos	0	0	0	0	0	0
Proyectos de Inversión	0	0	0	0	0	0
Administrativos y de Apoyo	0	0	0	0	0	0
Apoyo al Proceso Presupuestario y para Mejorar la Eficiencia Institucional	0	0	0	0	0	0
Apoyo a la Función Pública y al Mejoramiento de la Gestión	0	0	0	0	0	0
Operaciones Ajenas	0	0	0	0	0	0
Compromisos	0	0	0	0	0	0
Obligaciones de Cumplimiento de Resolución Jurisdiccional	0	0	0	0	0	0
Desastres Naturales	0	0	0	0	0	0
Obligaciones	0	0	0	0	0	0
Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a la Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Estabilización	0	0	0	0	0	0
Aportaciones a Fondos de Inversión y Reestructura de Pensiones	0	0	0	0	0	0
Programas de Gasto Federalizado (Gobierno Federal)	0	0	0	0	0	0
Gasto Federalizado	0	0	0	0	0	0
Participaciones a Entidades Federativas y Municipios	0	0	0	0	0	0
Costo Financiero, Deuda o Apoyos a Deudores y Ahorradores de la Banca	0	0	0	0	0	0
Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
Total del Egreso	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

PROGRAMAS Y PROYECTOS DE INVERSIÓN

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto	Egresos					Subejercicio
	Aprobado	Ampliaciones/	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
NO APLICA PARA ESTA ENTIDAD			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
			-			-
Total del Gasto	-	-	-	-	-	-

Mtro. Javier Marra Olea

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

INDICADORES DE RESULTADOS

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Ejercicio	Objetivo institucional	Nombre(s) del(os) indicador(es)	Dimensión(es) a medir	Definición del indicador	Unidad de medida	Frecuencia de medición	Metas programadas	Avance de metas
2025	Garantizar el ejercicio, disfrute, promoción, difusión e investigación del derecho de acceso a la información pública	Eventos de difusión	Porcentaje de cumplimiento	Difusión entre la población, el conocimiento sobre temáticas de DAI y PDP por medio de eventos especiales (distintos a capacitaciones)	Eventos (cursos, presentaciones, conversatorios, paneles, foros, etc.)	Anual	4	4
		Publicaciones en redes sociales	Porcentaje de cumplimiento	Mantener una comunicación permanente con la población del Estado de Querétaro, respecto a la Información y acciones que se realizan en la Comisión en temas de transparencia	Publicaciones en redes sociales	Anual	1000	1002
		Personas capacitadas	Porcentaje de cumplimiento	Promover el número de personas asistentes a sesiones de capacitación (virtuales o presenciales), impartidas por Infoqro	Personas participantes en capacitaciones	Anual	4000	6068
		Procedimientos sistematizados	Porcentaje de cumplimiento	Conocer y resolver las inconformidades de los particulares derivadas de las respuestas que reciban sus solicitudes de información pública	Resoluciones de recursos de revisión	Anual	100	99
		Acciones de vigilancia	Porcentaje de cumplimiento	Verificar y evaluar el cumplimiento de las obligaciones de transparencia de los Entes Gubernamentales y Públicos	Verificaciones	Anual	120	120

Mtro. Javier Marra Olea

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza

COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE
QUERÉTARO



Cuenta Pública

Ejercicio 2025

INDICADORES DE POSTURA FISCAL
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
I. Ingresos Presupuestarios	35,154,327	35,468,499	35,468,499
1. Ingresos del Gobierno de la Entidad Federativa	35,154,327	35,468,499	35,468,499
2. Ingresos del Sector Paraestatal	0	0	0
II. Egresos Presupuestarios	35,154,327	33,412,865	32,929,254
3. Egresos del Gobierno de la Entidad Federativa	35,154,327	33,412,865	32,929,254
4. Egresos del Sector Paraestatal	0	0	0
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit) (III = I - II)	0	2,055,634	2,539,245

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
III. Balance Presupuestario (Superávit o Déficit)	0	2,055,634	2,539,245
IV. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda	0	0	0
V. Balance Primario (Superávit o Déficit) (V = III + IV)	0	2,055,634	2,539,245

Concepto	Estimado/Aprobado	Devengado	Recaudado/Pagado
A. Financiamiento	0	0	0
B. Amortización de la deuda	0	0	0
C. Financiamiento Neto	0	0	0



Cuenta Pública
Ejercicio 2025
RELACIÓN DE BIENES MUEBLES
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Con el propósito de dar cumplimiento al artículo 23 de la Ley General de Contabilidad Gubernamental (LGCG), en seguida, se presenta la relación de bienes muebles al 31 de diciembre del 2025 que componen el patrimonio del presente organismo:

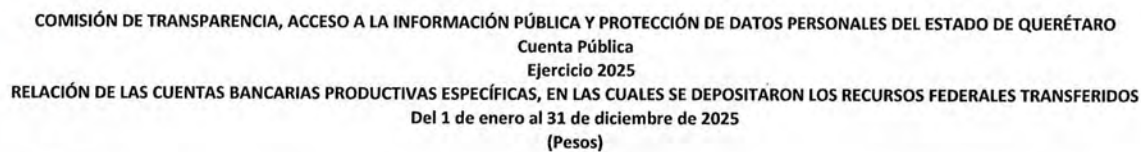
Código	Descripción de Bien Mueble	Valor en libros
5110100001-10	ARCHIVERO	11,426.00
5110100001-12	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-13	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-14	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-15	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-16	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-17	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-18	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-19	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-20	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-21	ARCHIVERO	14,481.44
5110100001-22	ESCRITORIO	11,448.01
5110100001-23	ESCRITORIO	11,448.01
5110100001-6	ARCHIVERO	8,746.40
5110100001-7	ARCHIVERO	11,136.00
5110100001-8	ARCHIVERO	11,426.00
5110100001-9	ARCHIVERO	11,426.00
5110100004-1	BANCA	8,940.00
5110100004-2	BANCA	8,940.00
5110100028-12	ESCRITORIO	3,695.76
5110100028-13	ESCRITORIO	3,695.76
5110100028-16	RECEPCION	25,520.00
5110100028-17	ESCRITORIO	6,728.00
5110100028-18	ESCRITORIO	6,728.00
5110100028-19	ESCRITORIO	6,728.00
5110100028-20	ESCRITORIO	6,728.00
5110100028-21	ESCRITORIO	6,728.00
5110100028-22	ESCRITORIO	6,728.00
5110100028-23	ESCRITORIO	9,631.48
5110100028-24	ESCRITORIO	9,631.48
5110100028-30	ESCRITORIO	12,821.81
5110100028-31	ESCRITORIO	12,821.81
5110100028-32	ESCRITORIO	12,821.81
5110100028-33	ESCRITORIO	12,821.81
5110100033-1	CREDENZA	12,937.96
5110100033-2	CREDENZA	12,937.96
5110100033-3	CREDENZA	12,937.96
5110100033-4	CREDENZA	12,937.96
5110100033-5	CREDENZA	12,937.96
5110100033-6	CREDENZA	12,937.96
5110100033-7	CREDENZA	12,937.96
5110100033-8	CREDENZA	12,937.96
5110100041-10	LIBRERO	7,099.20
5110100041-11	LIBRERO	10,788.00
5110100041-14	ESCRITORIO	25,408.64
5110100041-15	ESCRITORIO	25,408.64
5110100041-16	ESCRITORIO	25,408.64
5110100041-17	LIBRERO	9,662.80
5110100041-18	LIBRERO	9,196.96
5110100041-19	LIBRERO	9,196.96
5110100041-20	LIBRERO	9,196.96
5110100041-21	LIBRERO	9,196.96
5110100041-22	LIBRERO	9,196.96
5110100041-23	LIBRERO	9,196.96
5110100041-24	LIBRERO	9,196.96
5110100041-25	LIBRERO	9,196.96
5110100041-6	LIBRERO	5,220.00
5110100041-7	LIBRERO	5,220.00
5110100041-8	LIBRERO	6,496.00
5110100041-9	LIBRERO	11,181.24
5110100063-1	MESA	44,080.00
5110100063-5	CARRO COCINA	4,077.78
5110100088-1	SILLON	4,234.00
5110100088-10	SILLON	3,415.00
5110100088-11	SILLON	3,415.00
5110100088-12	SILLON	3,415.00
5110100088-13	SILLON	3,415.00
5110100088-14	SILLON	3,415.00
5110100088-15	SILLON	3,745.00
5110100088-16	SILLON	3,745.00
5110100088-17	SILLON	4,988.00
5110100088-18	SILLON	4,988.00
5110100088-19	SILLON	3,828.00
5110100088-2	SILLON	4,234.00
5110100088-20	SILLON	3,828.00
5110100088-21	SILLON	3,828.00
5110100088-22	SILLON	3,828.00
5110100088-23	SILLON	7,667.14
5110100088-24	SILLON	7,667.14
5110100088-3	SILLON	3,364.00
5110100088-4	SILLON	5,085.00
5110100088-5	SILLON	5,085.00
5110100088-6	SILLON	5,085.00

5110100088-7	SILLON	3,415.00
5110100088-8	SILLON	3,415.00
5110100088-9	SILLON	3,415.00
5190100188-10	CREDENZA	10,022.40
5190100188-11	CREDENZA	10,022.40
5190100188-12	CREDENZA	10,022.40
5190100188-3	CREDENZA	4,906.80
5190100188-4	CREDENZA	4,906.80
5190100188-5	CREDENZA	5,452.00
5190100188-6	CREDENZA	9,280.00
5190100188-7	CREDENZA	9,280.00
5190100188-8	CREDENZA	12,180.00
5190100188-9	CREDENZA	10,022.40
5120100005-1	COCINETA	16,124.00
5150100001-1	LAPTOP	17,580.71
5150100001-10	LAPTOP	14,842.20
5150100001-11	LAPTOP	14,842.20
5150100001-12	LAPTOP	14,842.20
5150100001-13	LAPTOP	14,842.20
5150100001-14	DESKTOP	20,835.92
5150100001-15	LAPTOP	34,106.32
5150100001-16	DESKTOP	22,266.62
5150100001-17	LAPTOP	20,459.96
5150100001-18	ESCANER	9,333.36
5150100001-19	ESCANER	9,333.36
5150100001-2	LAPTOP	17,580.71
5150100001-20	ESCANER	9,333.36
5150100001-21	ESCANER	9,333.36
5150100001-22	LAPTOP	15,230.80
5150100001-23	LAPTOP	15,230.80
5150100001-24	LAPTOP	15,230.80
5150100001-25	LAPTOP	15,230.80
5150100001-3	LAPTOP	17,580.71
5150100001-4	LAPTOP	17,580.71
5150100001-5	LAPTOP	17,580.71
5150100001-6	LAPTOP	17,580.71
5150100001-7	DESKTOP	20,744.10
5150100001-8	DESKTOP	20,744.10
5150100001-9	LAPTOP	14,842.20
5150100007-21	DESKTOP	27,254.20
5150100007-22	DESKTOP	27,254.20
5150100007-23	DESKTOP	27,254.20
5150100007-24	DESKTOP	27,254.20
5150100066-44	TABLETA	12,999.00
5150100066-45	TABLETA	23,699.00
5150100066-46	TECLADO	7,599.00
5150100089-1	SERVIDOR	10,272.22
5150100115-1	DISCO DURO	7,393.61
5190100001-1	ESCANER	10,004.12
5190100001-2	ESCANER	10,004.12
5190100001-3	ESCANER	10,004.12
5190100001-4	PROYECTOR	11,784.87
5190100001-5	PROYECTOR	11,784.87
5190100001-7	PANTALLA PARA PROYECCION	10,537.35
5190100003-1	PODIUM	23,259.80
5190100004-1	TAPANCO	33,640.00
5190100052-2	DISPENSADOR DE AGUA	9,280.00
5190100152-1	REFRIGERADOR	8,998.99
5190100185-1	PANTALLA PARA PROYECCION	9,412.60
5190100186-1	PROYECTOR	11,999.01
5190100187-4	PANTALLA LED	4,299.00
5190100189-1	ESCANER	10,004.29
5190100189-2	ESCANER	10,004.29
5190100189-3	ESCANER	10,004.29
5190100189-4	ESCANER	10,004.29
5230100001-1	CONMUTADOR DE VIDEO	36,714.58
5230100001-2	TRANSMISOR Y RECEPTOR DE VIDEO	15,890.84
5230100001-3	TRANSMISOR Y RECEPTOR DE VIDEO	15,890.84
5230100001-4	CAMARA	18,558.84
5230100001-5	MEZCLADORA	11,598.84
5230100001-6	BOCINA	8,517.65
5230100001-7	BOCINA	8,517.65
5230100001-8	VIDEOCAMARA	46,398.84
5230100001-9	CAMARA	17,282.84
5410100002-10	VEHICULO	323,900.00
5410100002-11	VEHICULO	680,000.00
5410100002-12	VEHICULO	343,400.00
5410100002-13	VEHICULO	343,400.00
5410100002-9	VEHICULO	323,900.00
5640100001-1	AIRE ACONDICIONADO	4,490.00
5640100001-2	AIRE ACONDICIONADO	4,490.00
5640100001-3	AIRE ACONDICIONADO	4,490.00
5640100001-4	AIRE ACONDICIONADO	4,490.00
5640100001-5	AIRE ACONDICIONADO	21,212.57
5650100035-3	APARATO TELEFONICO	6,206.00
5660100087-2	NO-BREAK	12,760.00
5660100087-3	NO-BREAK	15,544.00
GRAN TOTAL		4,006,217.37

Mtro. Javier Mario Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

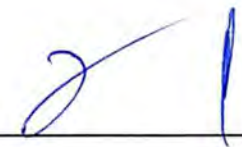
Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

[illegible]

Mtro. Javier Marra Olea
Comisionado Presidente

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

NO APLICA PARA EL COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
COBERTURAS FINANCIERAS
Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

NO APLICA PARA EL COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

[Handwritten signature]

[Handwritten signature] 1



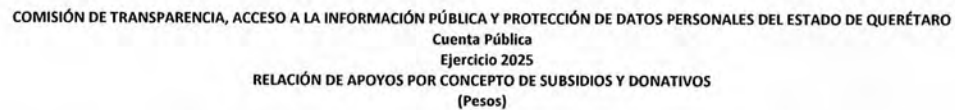
Ejercicio 2025

Al 31 de diciembre de 2025

[illegible]

(2)

21

[illegible]

Lic. Celia Teresita Lazo Mendoza
Directora de Administración

COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO



Cuenta Pública
Ejercicio 2025
FLUJO DE FONDOS
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado/ Pagado
I. Rubro de Ingresos	35,154,327.00	35,468,498.82	35,468,498.82
A. Impuestos	-	-	-
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	-	-	-
C. Contribuciones de Mejoras	-	-	-
D. Derechos	-	-	-
E. Productos	-	314,507.51	314,507.51
F. Aprovechamientos	-	-	-
G. Ingresos por Venta de Bienes, Prestación de Servicios y Otros Ingresos	2,400.00	2,064.31	2,064.31
H. Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	-	-	-
I. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	35,151,927.00	35,151,927.00	35,151,927.00
J. Ingresos Derivados de Financiamientos	-	-	-
II. Capítulos de Gasto	35,154,327.00	33,412,864.91	32,929,253.63
A. Servicios Personales	29,942,679.00	28,692,877.83	28,337,147.55
B. Materiales y Suministros	738,636.00	686,383.06	686,383.06
C. Servicios Generales	3,338,254.00	2,859,614.16	2,731,733.16
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	1,034,758.00	1,075,733.22	1,075,733.22
E. Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	100,000.00	98,256.64	98,256.64
F. Inversión Pública	-	-	-
G. Inversiones Financieras y Otras Provisiones	-	-	-
H. Participaciones y Aportaciones	-	-	-
I. Deuda Pública	-	-	-
III. Total de las operaciones	-	2,055,633.91	2,539,245.19

¹ Las cifras expresadas en el Flujo de Fondos deberán corresponder a la fecha inicial y final del ejercicio presupuestal del periodo que se informa.

² Los conceptos incluidos que aparecen en el formato son enunciativos más no limitativos.



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO

DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)	Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
ACTIVO			PASIVO		
Activo Circulante			Pasivo Circulante		
a. Efectivo y Equivalentes (a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	19,004,904	16,823,660	a. Cuentas por Pagar a Corto Plazo	1,654,473	1,512,488
a1) Efectivo	15,000	15,000	(a=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8+a9)		
a2) Bancos/Tesorería	18,989,904	16,808,660	a1) Servicios Personales por Pagar a Corto Plazo	355,730	345,481
a3) Bancos/Dependencias y Otros	0	0	a2) Proveedores por Pagar a Corto Plazo	127,881	120,928
a4) Inversiones Temporales (Hasta 3 Meses)	0	0	a3) Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a5) Fondos con Afectación Específica	0	0	a4) Participaciones y Aportaciones por Pagar a Corto Plazo	0	0
a6) Depósitos de Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración	0	0	a5) Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo	0	0
a7) Otros Efectivos y Equivalentes	0	0	a6) Intereses, Comisiones y Otros Gastos de la Deuda Pública por Pagar a Corto Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes			a7) Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	1,170,861	1,046,079
(b=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	20,518	8,605	a8) Devoluciones de la Ley de Ingresos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b1) Inversiones Financieras de Corto Plazo	0	0	a9) Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b2) Cuentas por Cobrar a Corto Plazo	0	0	b. Documentos por Pagar a Corto Plazo (b=b1+b2+b3)	0	0
b3) Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo	20,518	8,605	b1) Documentos Comerciales por Pagar a Corto Plazo	0	0
b4) Ingresos por Recuperar a Corto Plazo	0	0	b2) Documentos con Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0	0
b5) Deudores por Anticipos de la Tesorería a Corto Plazo	0	0	b3) Otros Documentos por Pagar a Corto Plazo	0	0
b6) Préstamos Otorgados a Corto Plazo	0	0	c. Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
b7) Otros Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Corto Plazo	0	0	(c=c1+c2)		
c. Derechos a Recibir Bienes o Servicios (c=c1+c2+c3+c4+c5)	19,924	19,284	c1) Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública	0	0
c1) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes y Prestación de Servicios a Corto Plazo	19,924	19,284	c2) Porción a Corto Plazo de Arrendamiento Financiero	0	0
c2) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Inmuebles y Muebles a Corto Plazo	0	0	d. Títulos y Valores a Corto Plazo	0	0
c3) Anticipo a Proveedores por Adquisición de Bienes Intangibles a Corto Plazo	0	0	e. Pasivos Diferidos a Corto Plazo (e=e1+e2+e3)	0	0
c4) Anticipo a Contratistas por Obras Públicas a Corto Plazo	0	0	e1) Ingresos Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
c5) Otros Derechos a Recibir Bienes o Servicios a Corto Plazo	0	0	e2) Intereses Cobrados por Adelantado a Corto Plazo	0	0
d. Inventarios (d=d1+d2+d3+d4+d5)	0	0	e3) Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	0	0
d1) Inventario de Mercancías para Venta	0	0	f. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o	0	0
d2) Inventario de Mercancías Terminadas	0	0	Administración a Corto Plazo (f=f1+f2+f3+f4+f5+f6)		
d3) Inventario de Mercancías en Proceso de Elaboración	0	0	f1) Fondos en Garantía a Corto Plazo	0	0
d4) Inventario de Materias Primas, Materiales y Suministros para Producción	0	0	f2) Fondos en Administración a Corto Plazo	0	0
d5) Bienes en Tránsito	0	0	f3) Fondos Contingentes a Corto Plazo	0	0
e. Almacenes	0	0	f4) Fondos de Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos a Corto Plazo	0	0
f. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos Circulantes	0	0	f5) Otros Fondos de Terceros en Garantía y/o Administración a Corto Plazo	0	0
(f=f1+f2)			f6) Valores y Bienes en Garantía a Corto Plazo	0	0
f1) Estimaciones para Cuentas Incobrables por Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes	0	0	g. Provisiones a Corto Plazo (g=g1+g2+g3)	0	0
f2) Estimación por Deterioro de Inventarios	0	0	g1) Provisión para Demandas y Juicios a Corto Plazo	0	0
g. Otros Activos Circulantes (g=g1+g2+g3+g4)	0	0	g2) Provisión para Contingencias a Corto Plazo	0	0
g1) Valores en Garantía	0	0	g3) Otras Provisiones a Corto Plazo	0	0
g2) Bienes en Garantía (Excluye Depósitos de Fondos)	0	0	h. Otros Pasivos a Corto Plazo (h=h1+h2+h3)	0	0
g3) Bienes Derivados de Embargos, Decomisos, Aseguramientos y Dación en Pago	0	0	h1) Ingresos por Clasificar	0	0
g4) Adquisición con Fondos de Terceros	0	0	h2) Recaudación por Participar	0	0
IA. Total de Activos Circulantes (IA = a + b + c + d + e + f + g)	19,045,347	16,851,549	h3) Otros Pasivos Circulantes	0	0
			IIA. Total de Pasivos Circulantes (IIA = a + b + c + d + e + f + g + h)	1,654,473	1,512,488



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA DETALLADO - LDF

Al 31 de diciembre de 2024 y al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
Activo No Circulante		
a. Inversiones Financieras a Largo Plazo	0	0
b. Derechos a Recibir Efectivo o Equivalentes a Largo Plazo	0	0
c. Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	1,307,457	1,174,244
d. Bienes Muebles	4,006,217	4,611,207
e. Activos Intangibles	0	0
f. Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	(1,792,211)	(1,666,198)
g. Activos Diferidos	0	0
h. Estimación por Pérdida o Deterioro de Activos no Circulantes	0	0
i. Otros Activos no Circulantes	0	0
IB. Total de Activos No Circulantes (IB = a + b + c + d + e + f + g + h + i)	3,521,463	4,119,253
I. Total del ACTIVO (I = IA + IB)	22,566,810	20,970,801

Concepto (c)	31 de diciembre de 2025 (d)	31 de diciembre de 2024 (e)
Pasivo No Circulante		
a. Cuentas por Pagar a Largo Plazo	0	0
b. Documentos por Pagar a Largo Plazo	0	0
c. Deuda Pública a Largo Plazo	0	0
d. Pasivos Diferidos a Largo Plazo	0	0
e. Fondos y Bienes de Terceros en Garantía y/o en Administración a Largo Plazo	0	0
f. Provisiones a Largo Plazo	0	0
IIB. Total de Pasivos No Circulantes (IIB = a + b + c + d + e + f)	0	0
II. Total del PASIVO (II = IIA + IIB)	1,654,473	1,512,488
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO		
IIIA. Hacienda Pública/Patrimonio Contribuido (IIIA = a + b + c)	0	0
a. Aportaciones	0	0
b. Donaciones de Capital	0	0
c. Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio	0	0
IIIB. Hacienda Pública/Patrimonio Generado (IIIB = a + b + c + d + e)	20,912,337	19,458,314
a. Resultado del Ejercicio (Ahorro/ Desahorro)	1,324,631	2,501,028
b. Resultados de Ejercicios Anteriores	18,089,232	15,592,025
c. Revalúos	1,858,857	1,725,644
d. Reservas	(360,383)	(360,383)
e. Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0	0
IIIC. Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública/Patrimonio (IIIC = a + b)	0	0
a. Resultado por Posición Monetaria	0	0
b. Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0	0
III. Total Hacienda Pública/Patrimonio (III = IIIA + IIIB + IIIC)	20,912,337	19,458,314
IV. Total del Pasivo y Hacienda Pública/Patrimonio (IV = II + III)	22,566,810	20,970,801



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE

QUERÉTARO

Cuenta Pública

Informe Analítico de la Deuda Pública y Otros Pasivos - LDF

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

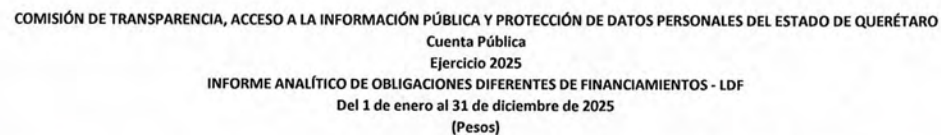
(Pesos)

Denominación de la Deuda Pública y Otros Pasivos (c)	Saldo al 31 de diciembre de 2024 (d)	Disposiciones del Periodo (e)	Amortizaciones del Periodo (f)	Revaluaciones, Reclasificaciones y Otros Ajustes (g)	Saldo Final del Periodo (h) h=d+e-f+g	Pago de Intereses del Periodo (i)	Pago de Comisiones y demás costos asociados durante el Periodo (j)
1. Deuda Pública (1=A+B)	0	0	0	0	0	0	0
A. Corto Plazo (A=a1+a2+a3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
a3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
B. Largo Plazo (B=b1+b2+b3)	0	0	0	0	0	0	0
a1) Instituciones de Crédito	0	0	0	0	0	0	0
a2) Títulos y Valores	0	0	0	0	0	0	0
b3) Arrendamientos Financieros	0	0	0	0	0	0	0
2. Otros Pasivos	1,512,488				1,654,473		
3. Total de la Deuda Pública y Otros Pasivos (3=1+2)	1,512,488	0	0	0	1,654,473	0	0
4. Deuda Contingente ¹ (informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Deuda Contingente 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Deuda Contingente 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Deuda Contingente XX	0	0	0	0	0	0	0
5. Valor de Instrumentos Bono Cupón Cero ² (Informativo)	0	0	0	0	0	0	0
A. Instrumento Bono Cupón Cero 1	0	0	0	0	0	0	0
B. Instrumento Bono Cupón Cero 2	0	0	0	0	0	0	0
C. Instrumento Bono Cupón Cero XX	0	0	0	0	0	0	0

¹ Se refiere a cualquier Financiamiento sin fuente o garantía de pago definida, que sea asumida de manera solidaria o subsidiaria por las Entidades Federativas con sus Municipios, organismos descentralizados y empresas de participación estatal mayoritaria y fideicomisos, locales o municipales, y por los Municipios con sus respectivos organismos descentralizados y empresas de participación municipal mayoritaria.

² Se refiere al valor del Bono Cupón Cero que respalda el pago de los créditos asociados al mismo (Activo).

Obligaciones a Corto Plazo (k)	Monto Contratado (l)	Plazo Pactado (m)	Tasa de Interés (n)	Comisiones y Costos Relacionados (o)	Tasa Efectiva (p)
6. Obligaciones a Corto Plazo (Informativo)	0	0	0	0	0
A. Crédito 1	0	0	0	0	0
A. Crédito 2	0	0	0	0	0
A. Crédito XX	0	0	0	0	0

[illegible]

COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO



Cuenta Pública
Ejercicio 2025
BALANCE PRESUPUESTARIO - LDF
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025
(Pesos)

Concepto (c)	Estimado/ Aprobado (d)	Devengado	Recaudado / Pagado
A. Ingresos Totales (A = A1+A2+A3)	35,154,327	35,468,499	35,468,499
A1. Ingresos de Libre Disposición	35,154,327	35,468,499	35,468,499
A2. Transferencias Federales Etiquetadas			
A3. Financiamiento Neto			
B. Egresos Presupuestarios1 (B = B1+B2)	35,154,327	33,412,865	32,929,254
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	35,154,327	33,412,865	32,929,254
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)			
C. Remanentes del Ejercicio Anterior (C = C1 + C2)	0	0	0
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo			
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo			
I. Balance Presupuestario (I = A - B + C)	0	2,055,634	2,539,245
II. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto (II = I - A3)	0	2,055,634	2,539,245
III. Balance Presupuestario sin Financiamiento Neto y sin Remanentes del Ejercicio Anterior (III = II - C)	0	2,055,634	2,539,245
Concepto	Aprobado	Devengado	Pagado
E. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda (E = E1+E2)	0	0	0
E1. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto No Etiquetado			
E2. Intereses, Comisiones y Gastos de la Deuda con Gasto Etiquetado			
IV. Balance Primario (IV = III + E)	0	2,055,634	2,539,245
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
F. Financiamiento (F = F1 + F2)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición			
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas			
G. Amortización de la Deuda (G = G1 + G2)	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado			
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado			
A3. Financiamiento Neto (A3 = F - G)	0	0	0
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A1. Ingresos de Libre Disposición	35,154,327	35,468,499	35,468,499
A3.1 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición (A3.1 = F1 - G1)	0	0	0
F1. Financiamiento con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición	0	0	0
G1. Amortización de la Deuda Pública con Gasto No Etiquetado	0	0	0
B1. Gasto No Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	35,154,327	33,412,865	32,929,254
C1. Remanentes de Ingresos de Libre Disposición aplicados en el periodo		0	0
V. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (V = A1 + A3.1 - B1 + C1)	0	2,055,634	2,539,245
VI. Balance Presupuestario de Recursos Disponibles sin Financiamiento Neto (VI = V - A3.1)	0	2,055,634	2,539,245
Concepto	Estimado/ Aprobado	Devengado	Recaudado / Pagado
A2. Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
A3.2 Financiamiento Neto con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas (A3.2 = F2 - G2)	0	0	0
F2. Financiamiento con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0
G2. Amortización de la Deuda Pública con Gasto Etiquetado	0	0	0
B2. Gasto Etiquetado (sin incluir Amortización de la Deuda Pública)	0	0	0
C2. Remanentes de Transferencias Federales Etiquetadas aplicados en el periodo		0	0
VII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados (VII = A2 + A3.2 - B2 + C2)	0	0	0
VIII. Balance Presupuestario de Recursos Etiquetados sin Financiamiento Neto (VIII = VII - A3.2)	0	0	0



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE
DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DE INGRESOS DETALLADO - LDF

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto (c)	Ingreso					Diferencia (e)
	Estimado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Recaudado	
Ingresos de Libre Disposición						
A. Impuestos	0	0	0	0	0	0
B. Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	0	0	0	0	0
C. Contribuciones de Mejoras	0	0	0	0	0	0
D. Derechos	0	0	0	0	0	0
E. Productos	0	314,508	314,508	314,508	314,508	314,508
F. Aprovechamientos	0	0	0	0	0	0
G. Ingresos por Venta de Bienes y Prestación De Servicios	2,400	0	2,400	2,064	2,064	(336)
H. Participaciones	0	0	0	0	0	0
(H=h1+h2+h3+h4+h5+h6+h7+h8+h9+h10+h11)						
h1) Fondo General de Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Fondo de Fomento Municipal	0	0	0	0	0	0
h3) Fondo de Fiscalización y Recaudación	0	0	0	0	0	0
h4) Fondo de Compensación	0	0	0	0	0	0
h5) Fondo de Extracción de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
h6) Impuesto Especial Sobre Producción y Servicios	0	0	0	0	0	0
h7) 0.136% de la Recaudación Federal Participable	0	0	0	0	0	0
h8) 3.17% Sobre Extracción de Petróleo	0	0	0	0	0	0
h9) Gasolinas y Diésel	0	0	0	0	0	0
h10) Fondo del Impuesto Sobre la Renta	0	0	0	0	0	0
h11) Fondo de Estabilización de los Ingresos de las Entidades Federativas	0	0	0	0	0	0
I. Incentivos Derivados de La Colaboración Fiscal	0	0	0	0	0	0
(I=i1+i2+i3+i4+i5)						
i1) Tenencia o Uso de Vehículos	0	0	0	0	0	0
i2) Fondo de Compensación ISAN	0	0	0	0	0	0
i3) Impuesto Sobre Automóviles Nuevos	0	0	0	0	0	0
i4) Fondo de Compensación de Repecos-Intermedios	0	0	0	0	0	0
i5) Otros Incentivos Económicos	0	0	0	0	0	0
J. Transferencias y Asignaciones	35,151,927	0	35,151,927	35,151,927	35,151,927	0
K. Convenios	0	0	0	0	0	0
k1) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
L. Otros Ingresos de Libre Disposición (L=l1+l2)	0	0	0	0	0	0
l1) Participaciones en Ingresos Locales	0	0	0	0	0	0
l2) Otros Ingresos de Libre Disposición	0	0	0	0	0	0
I. Total de Ingresos de Libre Disposición						
Disposición (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I+J+K+L)	35,154,327	314,508	35,468,835	35,468,499	35,468,499	314,172
Ingresos Excedentes de Ingresos De Libre Disposición						314,172
Transferencias Federales Etiquetadas						
A. Aportaciones (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Fondo de Aportaciones para la Nómina Educativa y Gasto Operativo	0	0	0	0	0	0
a2) Fondo de Aportaciones para los Servicios de Salud	0	0	0	0	0	0
a3) Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social	0	0	0	0	0	0
a4) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal	0	0	0	0	0	0
a5) Fondo de Aportaciones Múltiples	0	0	0	0	0	0
a6) Fondo de Aportaciones para la Educación Tecnológica y de Adultos	0	0	0	0	0	0
a7) Fondo de Aportaciones para la Seguridad Pública de los Estados y del Distrito Federal	0	0	0	0	0	0
a8) Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de las Entidades Federativas	0	0	0	0	0	0
B. Convenios (B=b1+b2+b3+b4)	0	0	0	0	0	0
b1) Convenios de Protección Social en Salud	0	0	0	0	0	0
b2) Convenios de Descentralización	0	0	0	0	0	0
b3) Convenios de Reasignación	0	0	0	0	0	0
b4) Otros Convenios y Subsidios	0	0	0	0	0	0
C. Fondos Distintos de Aportaciones (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Fondo para Entidades Federativas y Municipios Productores de Hidrocarburos	0	0	0	0	0	0
c2) Fondo Minero	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	0	0	0	0	0	0
E. Otras Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
II. Total de Transferencias Federales Etiquetadas	0	0	0	0	0	0
(II=A+B+C+D+E)						
III. Ingresos Derivados de Financiamientos (III = A)	0	0	0	0	0	0
A. Ingresos Derivados de Financiamientos	0	0	0	0	0	0
IV. Total de Ingresos (IV = I + II + III)	35,154,327	314,508	35,468,835	35,468,499	35,468,499	314,172
Datos Informativos						
1. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Ingresos de Libre Disposición						
2. Ingresos Derivados de Financiamientos con Fuente de Pago de Transferencias Federales Etiquetadas						
3. Ingresos Derivados de Financiamientos (3 = 1 + 2)	0	0	0	0	0	0



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE
DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	29,942,679	491,661	30,434,340	28,692,878	28,337,148	1,741,462
a1) Remuneraciones al personal de carácter permanente	15,233,256	(133,146)	15,100,110	14,280,918	14,280,918	819,192
a2) Remuneraciones al personal de carácter transitorio	0	0	0	0	0	0
a3) Remuneraciones adicionales y especiales	3,907,926	13,461	3,921,387	3,921,387	3,921,387	0
a4) Seguridad social	2,556,871	611,346	3,168,217	3,168,217	2,812,487	0
a5) Otras prestaciones sociales y económicas	8,244,626	0	8,244,626	7,322,356	7,322,356	922,270
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de estímulos a servidores públicos	0	0	0	0	0	0
B. Materiales y suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	738,636	(52,253)	686,383	686,383	686,383	0
b1) Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	393,443	25,374	418,817	418,817	418,817	0
b2) Alimentos y utensilios	0	16,446	16,446	16,446	16,446	0
b3) Materias primas y materiales de producción y comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y artículos de construcción y de reparación	0	232	232	232	232	0
b5) Productos químicos, farmaceuticos y de laboratorio	0	3,443	3,443	3,443	3,443	0
b6) Combustibles, lubricantes y aditivos	244,800	(38,723)	206,077	206,077	206,077	0
b7) Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	100,393	(100,393)	0	0	0	0
b8) Materiales y suministros para seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, refacciones y accesorios menores	0	41,369	41,369	41,369	41,369	0
C. Servicios generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	3,338,254	(478,640)	2,859,614	2,859,614	2,731,733	0
c1) Servicios básicos	339,768	(120,973)	218,795	218,795	218,795	0
c2) Servicios de arrendamiento	1,261,644	(19,606)	1,242,038	1,242,038	1,242,038	0
c3) Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	73,200	90,360	163,560	163,560	163,560	0
c4) Servicios financieros, bancarios y comerciales	132,477	1,832	134,309	134,309	134,309	0
c5) Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	157,200	(384)	156,816	156,816	156,816	0
c6) Servicios de comunicación social y publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de traslado y viáticos	160,000	(148,493)	11,507	11,507	11,507	0
c8) Servicios oficiales	320,000	(159,665)	160,335	160,335	160,335	0
c9) Otros servicios generales	893,965	(121,711)	772,254	772,254	644,373	0
D. Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	1,034,758	40,975	1,075,733	1,075,733	1,075,733	0
d1) Transferencias internas y asignaciones al sector público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al resto del sector público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y jubilaciones	1,034,758	40,975	1,075,733	1,075,733	1,075,733	0
d6) Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes muebles, inmuebles e intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	100,000	(1,743)	98,257	98,257	98,257	0
e1) Mobiliario y equipo de administración	100,000	(1,743)	98,257	98,257	98,257	0
e2) Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y equipo de transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de defensa y seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, otros equipos y herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra pública en bienes de dominio público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra pública en bienes propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos productivos y acciones de fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones financieras y otras provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones para el fomento de actividades productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y participaciones de capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de títulos y valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras inversiones financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE
DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
CLASIFICACIÓN POR OBJETO DEL GASTO (CAPÍTULO Y CONCEPTO)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D+E+F+G+H+I)	0	0	0	0	0	0
A. Servicios Personales (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7)	0	0	0	0	0	0
a1) Remuneraciones al personal de carácter permanente	0	0	0	0	0	0
a2) Remuneraciones al personal de carácter transitorio	0	0	0	0	0	0
a3) Remuneraciones adicionales y especiales	0	0	0	0	0	0
a4) Seguridad social	0	0	0	0	0	0
a5) Otras prestaciones sociales y económicas	0	0	0	0	0	0
a6) Previsiones	0	0	0	0	0	0
a7) Pago de estímulos a servidores públicos	0	0	0	0	0	0
B. Materiales y suministros (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7+b8+b9)	0	0	0	0	0	0
b1) Materiales de administración, emisión de documentos y artículos oficiales	0	0	0	0	0	0
b2) Alimentos y utensilios	0	0	0	0	0	0
b3) Materias primas y materiales de producción y comercialización	0	0	0	0	0	0
b4) Materiales y artículos de construcción y de reparación	0	0	0	0	0	0
b5) Productos químicos, farmacéuticos y de laboratorio	0	0	0	0	0	0
b6) Combustibles, lubricantes y aditivos	0	0	0	0	0	0
b7) Vestuario, blancos, prendas de protección y artículos deportivos	0	0	0	0	0	0
b8) Materiales y suministros para seguridad	0	0	0	0	0	0
b9) Herramientas, refacciones y accesorios menores	0	0	0	0	0	0
C. Servicios generales (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Servicios básicos	0	0	0	0	0	0
c2) Servicios de arrendamiento	0	0	0	0	0	0
c3) Servicios profesionales, científicos, técnicos y otros servicios	0	0	0	0	0	0
c4) Servicios financieros, bancarios y comerciales	0	0	0	0	0	0
c5) Servicios de instalación, reparación, mantenimiento y conservación	0	0	0	0	0	0
c6) Servicios de comunicación social y publicidad	0	0	0	0	0	0
c7) Servicios de traslado y viáticos	0	0	0	0	0	0
c8) Servicios oficiales	0	0	0	0	0	0
c9) Otros servicios generales	0	0	0	0	0	0
D. Transferencias, asignaciones, subsidios y otras ayudas (D=d1+d2+d3+d4+d5+d6+d7+d8+d9)	0	0	0	0	0	0
d1) Transferencias internas y asignaciones al sector público	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias al resto del sector público	0	0	0	0	0	0
d3) Subsidios y subvenciones	0	0	0	0	0	0
d4) Ayudas sociales	0	0	0	0	0	0
d5) Pensiones y jubilaciones	0	0	0	0	0	0
d6) Transferencias a fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	0	0	0	0	0
d7) Transferencias a la seguridad social	0	0	0	0	0	0
d8) Donativos	0	0	0	0	0	0
d9) Transferencias al exterior	0	0	0	0	0	0
E. Bienes muebles, inmuebles e intangibles (E=e1+e2+e3+e4+e5+e6+e7+e8+e9)	0	0	0	0	0	0
e1) Mobiliario y equipo de administración	0	0	0	0	0	0
e2) Mobiliario y equipo educacional y recreativo	0	0	0	0	0	0
e3) Equipo e instrumental médico y de laboratorio	0	0	0	0	0	0
e4) Vehículos y equipo de transporte	0	0	0	0	0	0
e5) Equipo de defensa y seguridad	0	0	0	0	0	0
e6) Maquinaria, otros equipos y herramientas	0	0	0	0	0	0
e7) Activos biológicos	0	0	0	0	0	0
e8) Bienes inmuebles	0	0	0	0	0	0
e9) Activos intangibles	0	0	0	0	0	0
F. Inversión pública (F=f1+f2+f3)	0	0	0	0	0	0
f1) Obra pública en bienes de dominio público	0	0	0	0	0	0
f2) Obra pública en bienes propios	0	0	0	0	0	0
f3) Proyectos productivos y acciones de fomento	0	0	0	0	0	0
G. Inversiones financieras y otras provisiones (G=g1+g2+g3+g4+g5+g6+g7)	0	0	0	0	0	0
g1) Inversiones para el fomento de actividades productivas	0	0	0	0	0	0
g2) Acciones y participaciones de capital	0	0	0	0	0	0
g3) Compra de títulos y valores	0	0	0	0	0	0
g4) Concesión de préstamos	0	0	0	0	0	0
g5) Inversiones en fideicomisos, mandatos y otros análogos	0	0	0	0	0	0
Fideicomiso de Desastres Naturales (Informativo)	0	0	0	0	0	0
g6) Otras inversiones financieras	0	0	0	0	0	0
g7) Provisiones para contingencias y otras erogaciones especiales	0	0	0	0	0	0
H. Participaciones y aportaciones (H=h1+h2+h3)	0	0	0	0	0	0
h1) Participaciones	0	0	0	0	0	0
h2) Aportaciones	0	0	0	0	0	0
h3) Convenios	0	0	0	0	0	0
I. Deuda pública (I=i1+i2+i3+i4+i5+i6+i7)	0	0	0	0	0	0
i1) Amortización de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i2) Intereses de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i3) Comisiones de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i4) Gastos de la deuda pública	0	0	0	0	0	0
i5) Costo por coberturas	0	0	0	0	0	0
i6) Apoyos financieros	0	0	0	0	0	0
i7) Adeudos de Ejercicios Fiscales Anteriores (ADEFAS)	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE
DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF
POR CLASIFICACIÓN ADMINISTRATIVA

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e) 6 = (3 - 4)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
	1	2	3 = (1 + 2)	4	5	
I. Gasto No Etiquetado	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
COMISIÓN DE TRANSPARENCIA Y ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA DEL ESTADO DE QUERÉTARO	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
III Total de Egresos (III=I+II)	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462

cl

7 1



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

CLASIFICACIÓN FUNCIONAL (FINALIDAD Y FUNCIÓN)

Del 01 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones / (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. GASTO NO ETIQUETADO (I=A+B+C+D)	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	0	0	0	0	0	0
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
II. GASTO ETIQUETADO (II=A+B+C+D)	0	0	0	0	0	0
A. Gobierno (A=a1+a2+a3+a4+a5+a6+a7+a8)	0	0	0	0	0	0
a1) Legislación	0	0	0	0	0	0
a2) Justicia	0	0	0	0	0	0
a3) Coordinación de la Política de Gobierno	0	0	0	0	0	0
a4) Relaciones Exteriores	0	0	0	0	0	0
a5) Asuntos Financieros y Hacendarios	0	0	0	0	0	0
a6) Seguridad Nacional	0	0	0	0	0	0
a7) Asuntos de Orden Público y de Seguridad Interior	0	0	0	0	0	0
a8) Otros Servicios Generales	0	0	0	0	0	0
B. Desarrollo Social (B=b1+b2+b3+b4+b5+b6+b7)	0	0	0	0	0	0
b1) Protección Ambiental	0	0	0	0	0	0
b2) Vivienda y Servicios a la Comunidad	0	0	0	0	0	0
b3) Salud	0	0	0	0	0	0
b4) Recreación, Cultura y Otras Manifestaciones Sociales	0	0	0	0	0	0
b5) Educación	0	0	0	0	0	0
b6) Protección Social	0	0	0	0	0	0
b7) Otros Asuntos Sociales	0	0	0	0	0	0
C. Desarrollo Económico (C=c1+c2+c3+c4+c5+c6+c7+c8+c9)	0	0	0	0	0	0
c1) Asuntos Económicos, Comerciales y Laborales en General	0	0	0	0	0	0
c2) Agropecuaria, Silvicultura, Pesca y Caza	0	0	0	0	0	0
c3) Combustibles y Energía	0	0	0	0	0	0
c4) Minería, Manufacturas y Construcción	0	0	0	0	0	0
c5) Transporte	0	0	0	0	0	0
c6) Comunicaciones	0	0	0	0	0	0
c7) Turismo	0	0	0	0	0	0
c8) Ciencia, Tecnología e Innovación	0	0	0	0	0	0
c9) Otras Industrias y Otros Asuntos Económicos	0	0	0	0	0	0
D. Otras no Clasificadas en Funciones Anteriores (D=d1+d2+d3+d4)	0	0	0	0	0	0
d1) Transacciones de la Deuda Pública / Costo Financiero de la Deuda	0	0	0	0	0	0
d2) Transferencias, Participaciones y Aportaciones entre Diferentes Niveles y Ordenes de Gobierno	0	0	0	0	0	0
d3) Saneamiento del Sistema Financiero	0	0	0	0	0	0
d4) Adeudos de Ejercicio Fiscales Anteriores	0	0	0	0	0	0
III. Total de Egresos (III = I + II)	35,154,327	0	35,154,327	33,412,865	32,929,254	1,741,462



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO

Cuenta Pública

Ejercicio 2025

ESTADO ANALÍTICO DEL EJERCICIO DEL PRESUPUESTO DE EGRESOS DETALLADO - LDF

Clasificación de Servicios Personales por Categoría

Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

(Pesos)

Concepto (c)	Egresos					Subejercicio (e)
	Aprobado (d)	Ampliaciones/ (Reducciones)	Modificado	Devengado	Pagado	
I. Gasto No Etiquetado (I=A+B+C+D+E+F)	29,942,679	491,661	30,434,340	28,692,878	28,337,148	1,741,462
A. Personal Administrativo y de Servicio Público	29,942,679	491,661	30,434,340	28,692,878	28,337,148	1,741,462
B. Magisterio						0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						0
D. Seguridad Pública						0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1						0
e2) Nombre del Programa o Ley 2						0
F. Sentencias laborales definitivas						0
II. Gasto Etiquetado (II=A+B+C+D+E+F)	0	0	0	0	0	0
A. Personal Administrativo y de Servicio Público						0
B. Magisterio						0
C. Servicios de Salud (C=c1+c2)	0	0	0	0	0	0
c1) Personal Administrativo						0
c2) Personal Médico, Paramédico y afín						0
D. Seguridad Pública						0
E. Gastos asociados a la implementación de nuevas leyes federales o reformas a las mismas (E = e1 + e2)	0	0	0	0	0	0
e1) Nombre del Programa o Ley 1						0
e2) Nombre del Programa o Ley 2						0
F. Sentencias laborales definitivas						0
III. Total del Gasto en Servicios Personales (III = I + II)	29,942,679	491,661	30,434,340	28,692,878	28,337,148	1,741,462



COMISIÓN DE TRANSPARENCIA, ACCESO A LA INFORMACIÓN PÚBLICA Y PROTECCIÓN DE DATOS PERSONALES DEL ESTADO DE QUERÉTARO
Cuenta Pública
Ejercicio 2025
GUÍA DE CUMPLIMIENTO DE LA LEY DE DISCIPLINA FINANCIERA DE LAS ENTIDADES FEDERATIVAS Y MUNICIPIOS
Del 1 de enero al 31 de diciembre de 2025

Indicadores de Observancia (c)	Implementación				Resultado		Fundamento (h)	Comentarios (i)
	SI		NO		Monto o valor (f)	Unidad (pesos/porcentaje) (g)		
	Mecanismo de Verificación (d)		Fecha estimada de cumplimiento (e)					
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Balance Presupuestario Sostenible (j)								
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			2,055,634.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles Sostenible (k)								
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos			0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Estimada/Aprobado		Ley de Ingresos y Presupuesto de Egresos			0	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			2,055,634.00	pesos	Art. 6 y 19 de la LDF	
3 Financiamiento Neto dentro del Techo de Financiamiento Neto (l)								
a. Propuesto		Iniciativa de Ley de Ingresos			0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
b. Estimada		Ley de Ingresos			0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 4 LDF			0	pesos	Art. 6, 19 y 46 de la LDF	
4 Recursos destinados a la atención de desastres naturales								
a. Asignación al fideicomiso para desastres naturales (m)								
a.1 Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)			0	pesos	Art. 9 de la LDF	
a.2 Pagado		Cuenta Pública / Formato 6 a)			0	pesos	Art. 9 de la LDF	
b. Aportación promedio realizada por la Entidad Federativa durante los 5 ejercicios previos, para infraestructura dañada por desastres naturales (n)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			0	pesos	Art. 9 de la LDF	
INDICADORES PRESUPUESTARIOS								
c. Saldo del fideicomiso para desastres naturales (o)		Cuenta Pública / Auxiliar de Cuentas			0	pesos	Art. 9 de la LDF	
d. Costo promedio de los últimos 5 ejercicios de la reconstrucción de infraestructura dañada por desastres naturales (p)		Autorizaciones de recursos aprobados por el FONDEN			0	pesos	Art. 9 de la LDF	
5 Techo para servicios personales (q)								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Reporte Trim. Formato 6 d)			29,942,679.00	pesos	Art. 10 y 21 de la LDF	
b. Devengado		Reporte Trim. Formato 6 d)			28,337,148.00	pesos	Art. 13 fracc. V y 21 de la LDF	
6 Previsiones de gasto para compromisos de pago derivados de APPs (r)								
a. Asignación en el Presupuesto de Egresos		Presupuesto de Egresos			0	pesos	Art. 11 y 21 de la LDF	
7 Techo de ADEFAS para el ejercicio fiscal (s)								
a. Propuesto		Proyecto de Presupuesto de Egresos			0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
b. Aprobado		Reporte Trim. Formato 6 a)			0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
c. Devengado		Cuenta Pública / Formato 6 a)			0	pesos	Art. 12 y 20 de la LDF	
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1 Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos								
a. Objetivos anuales, estrategias y metas para el ejercicio fiscal (t)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
b. Proyecciones de ejercicios posteriores (u)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 a) y b)					Art. 5 y 18 de la LDF	
c. Descripción de riesgos relevantes y propuestas de acción para enfrentarlos (v)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 5 y 18 de la LDF	
d. Resultados de ejercicios fiscales anteriores y el ejercicio fiscal en cuestión (w)		Iniciativa de Ley de Ingresos y Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formatos 7 c) y d)					Art. 5 y 18 de la LDF	
e. Estudio actuarial de las pensiones de sus trabajadores (x)		Proyecto de Presupuesto de Egresos / Formato 8					Art. 5 y 18 de la LDF	
2 Balance Presupuestario de Recursos Disponibles, en caso de ser negativo								
a. Razones excepcionales que justifiquen el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (y)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
b. Fuente de recursos para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (z)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
c. Número de ejercicios fiscales y acciones necesarias para cubrir el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles negativo (aa)		Iniciativa de Ley de Ingresos o Proyecto de Presupuesto de Egresos					Art. 6 y 19 de la LDF	
d. Informes Trimestrales sobre el avance de las acciones para recuperar el Balance Presupuestario de Recursos Disponibles (bb)		Reporte Trim. y Cuenta Pública					Art. 6 y 19 de la LDF	

3 Servicios Personales								
a.	Remuneraciones de los servidores públicos (cc)		Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF
b.	Previsiones salariales y económicas para cubrir incrementos salariales, creación de plazas y otras (dd)		Proyecto de Presupuesto					Art. 10 y 21 de la LDF
INDICADORES DEL EJERCICIO PRESUPUESTARIO								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Ingresos Excedentes derivados de Ingresos de Libre Disposición								
a.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD (ee)		Cuenta Pública / Formato 5			314,172.00	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
b.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción I de la LDF (ff)		Cuenta Pública			0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
c.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, a) de la LDF (gg)		Cuenta Pública			0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
d.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del A.14, fracción II, b) de la LDF (hh)		Cuenta Pública			0	pesos	Art. 14 y 21 de la LDF
e.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin del artículo noveno transitorio de la LDF (ii)					0	pesos	Art. Noveno Transitorio de la LDF
f.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD destinados al fin señalado por el Artículo 14, párrafo segundo y en el artículo 21 y Noveno Transitorio de la LDF (jj)					0		Art. 14 y 21 de la LDF
g.	Monto de Ingresos Excedentes derivados de ILD en un nivel de endeudamiento sostenible de acuerdo al Sistema de Alertas hasta por el 5% de los recursos para cubrir el Gasto Corriente (kk)					0		Art. 14 y 21 de la LDF
B. INDICADORES CUALITATIVOS								
1	Análisis Costo-Beneficio para programas o proyectos de inversión mayores a 10 millones de UDIS (ll)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
2	Análisis de conveniencia y análisis de transferencia de riesgos de los proyectos APPs (mm)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. III y 21 de la LDF
3	Identificación de población objetivo, destino y temporalidad de subsidios (nn)		Página de internet de la Secretaría de Finanzas o Tesorería Municipal					Art. 13 frac. VII y 21 de la LDF
INDICADORES DE DEUDA PÚBLICA								
A. INDICADORES CUANTITATIVOS								
1 Obligaciones a Corto Plazo								
a.	Límite de Obligaciones a Corto Plazo (oo)					2,109,260.00	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF
b.	Obligaciones a Corto Plazo (pp)					0	pesos	Art. 30 frac. I de la LDF

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor.